

FONDSBØRSMEDDELELSE

24. maj 2007

IC Companys A/S - Regnskabsmeddelelse for 3. kvartal 2006/07

Fortsættende brands realiserede en vækst på 10% i 3. kvartal. Resultat af primær drift (EBIT) er øget med 10% til 145 mio. DKK. Indsalget af efterårskollektionerne 2007 er afsluttet med en vækst på 13%. Forventningerne til hele regnskabsåret fastholdes.

Bestyrelsen for IC Companys A/S har på sit møde den 23. maj 2007 godkendt 3. kvartalsregnskabet for perioden 1. januar – 31. marts 2007.

- Omsætningen i 3. kvartal blev 966 mio. DKK (893 mio. DKK) svarende til en vækst på 8%. År-til-dato blev omsætningen 2.770 mio. DKK (2.541 mio. DKK) svarende til en vækst på 9%.
- Omsætningen af fortsættende brands er øget med 10% i 3. kvartal. År-til-dato er væksten i fortsættende brands 12%.
- Det samlede bruttoresultat blev 576 mio. DKK (519 mio. DKK) svarende til en bruttomargin på 59,6% (58,1%).
- Resultat af primær drift (EBIT) for 3. kvartal er øget med 10% til 145 mio. DKK (132 mio. DKK) svarende til en EBIT-margin på 15,0% (14,8%). År-til-dato blev resultat af primær drift 378 mio. DKK (373 mio. DKK) svarende til en EBIT-margin på 13,7% (14,7%).
- Netto-rentebærende gæld er forøget med 334 mio. DKK til 654 mio. DKK (320 mio. DKK) i forhold til 31. marts 2006.
- Ordreoptagelsen for efterårskollektionerne 2007 er afsluttet med en vækst på 13% i forhold til 2006.

Fastholdelse af forventningerne til helåret

- For 2006/07 forventes uændret en omsætning på 3.400 mio. DKK og et resultat af primær drift på 330 - 350 mio. DKK.
- Driftsmæssige investeringer forventes uændret gennemført i størrelsesordenen 130 - 140 mio. DKK samt anlægsinvesteringer på 50 mio. DKK.
- Forventningen til frit cash flow er uændret 170 – 200 mio. DKK.
- To aktietilbagekøbsprogrammer på i alt 150 mio. DKK er gennemført. Det resterende program på 50 mio. DKK iværksættes som planlagt pr. 24. maj 2007.



HOVED- OG NØGLETAL

(mio. DKK)	3. kvartal 2006/07 3. mdr.	3. kvartal 2005/06 3. mdr.	2006/07 9. mdr.	2005/06 9. mdr.	2005/06 12. mdr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	966,3	892,8	2.769,5	2.541,0	3.022,0
Bruttoresultat	576,4	519,0	1.622,3	1.478,0	1.767,5
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	170,0	152,7	448,3	431,6	404,0
Resultat af primær drift før særlige poster	145,4	132,3	378,1	373,0	302,5
Resultat af primær drift (EBIT)	145,4	132,3	378,1	373,0	322,8
Finansielle poster, netto	(7,5)	(3,6)	(14,9)	(11,7)	(19,9)
Resultat før skat	137,9	128,7	363,2	361,3	302,9
Periodens resultat	97,9	91,4	257,9	256,5	224,4
Balance					
Langfristede aktiver i alt	859,5	651,0	859,5	651,0	787,5
Kortfristede aktiver i alt	1.161,9	1.035,2	1.161,9	1.035,2	877,5
Aktiver i alt	2.021,4	1.686,2	2.021,4	1.686,2	1.665,0
Egenkapital i alt	690,2	716,4	690,2	716,4	579,5
Forpligtelser i alt	1.331,2	969,8	1.331,2	969,8	1.085,5
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	(88,8)	9,7	78,6	157,2	326,3
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	(35,1)	(46,9)	(151,3)	(94,1)	(141,8)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt	(123,9)	(37,2)	(72,7)	63,1	184,5
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	(82,7)	(90,3)	(170,0)	(78,2)	(163,3)
Ændring i likviditet	(206,6)	(127,5)	(242,7)	(15,1)	21,2
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	59,6	58,1	58,6	58,2	58,5
EBITDA-margin (%)	17,6	17,1	16,2	17,0	13,4
EBIT-margin (%)	15,0	14,8	13,7	14,7	10,7
Egenkapitalforrentning (%)	14,6	12,8	40,6	40,9	40,1
Soliditetsgrad (%)	34,1	42,5	34,1	42,5	34,8
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill	1.295,3	1.046,9	1.236,9	1.020,6	991,6
Afkast på investeret kapital (%)	11,2	12,6	30,6	36,5	30,5
Rentebærende gæld ultimo, netto	653,7	320,2	653,7	320,2	401,9
Finansiell gearing (%)	94,7	44,7	94,7	44,7	69,3
Børsrelaterede nøgletal*					
Gennemsnitlige antal aktier eksklusive egne aktier udvandet (t.stk)	18.132,8	18.689,4	18.234,1	18.722,8	18.648,4
Børskurs ultimo perioden, DKK	317,5	366,5	317,5	366,5	344,5
Resultat pr. aktie udvandet, DKK	5,2	4,9	14,0	13,7	11,9
Cash flow pr. aktie udvandet, DKK	(4,9)	0,5	4,3	8,4	17,4
Indre værdi pr. aktie udvandet, DKK	38,1	38,4	38,1	38,4	31,4
Price earnings udvandet, DKK	60,5	74,9	22,8	26,7	28,9
Medarbejdere					
Antal ansatte omregnet til fuldtidsansatte ultimo	2.207	2.018	2.207	2.018	2.032

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005". Soliditetsgraden er beregnet som egenkapitalens andel af de samlede aktiver (ultimo).

* I udvandede værdier er effekten af IC Companys' programmer for aktie- og tegningsoptioner medregnet.

RESULTAT FOR 3. KVARTAL 2006/07

Stigende omsætning

Omsætningen blev 966 mio. DKK (893 mio. DKK) svarende til en vækst på 8%. Nettoeffekten af butiksåbninger og –lukninger har betydet meromsætning på 15 mio. DKK i perioden. År-til-dato er denne effekt en meromsætning på 32 mio. DKK. Valutakursændringer har haft en negativ effekt for omsætningen på 2 mio. DKK i 3. kvartal. År-til-dato er denne effekt positiv med 2 mio. DKK.

Koncernen har i 3. kvartal været påvirket af leveringsforsinkelser samt flere kundeønskede forskydninger til 4. kvartal end normalt. Forsinkelserne og forskydningerne har betydet senere udfakturering med heraf følgende større tilgodehavender fra salg, varelagre og mindre operationelt cash flow ved udgangen af kvartalet end normalt. Den samlede omsætningseffekt af udskudte leveringer udgør i niveauet 30-40 mio. DKK, som vil blive realiseret i 4. kvartal 2006/07.

Omsætningsudvikling for fortsættende brands:

(mio. DKK)	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	Ændring	9. mdr. 2006/07	9 mdr. 2005/06	Ændring
Peak Performance	216	184	17%	711	586	21%
InWear	157	150	5%	436	390	12%
Jackpot	133	155	-14%	357	406	-12%
Tiger of Sweden	125	106	18%	326	280	17%
Cottonfield	71	65	10%	216	192	13%
Matinique	66	55	22%	194	161	20%
Part Two	59	53	12%	155	142	9%
Saint Tropez	35	37	-7%	118	127	-7%
By Malene Birger	49	35	39%	107	77	38%
Soaked in Luxury	29	21	35%	84	64	30%
Designers Remix Collection	19	10	96%	42	24	75%
I alt fortsættende brands	959	871	10%	2.746	2.449	12%

Der er skabt fremgang i koncernens fortsættende brands i 3. kvartal på i alt 10%. Peak Performance, Tiger of Sweden, Cottonfield, Matinique, Part Two, By Malene Birger, Soaked in Luxury samt Designers Remix Collection går alle frem med tocifrede vækstrater. År-til-dato har koncernens fortsættende brands realiseret en vækst på i alt 12%.

Den beskedne vækst i 3. kvartal på 5% for InWear skyldes dels de nævnte leveringsforskydninger til næste kvartal dels en lidt svagere vækst i same-store-salget end i de foregående kvartaler.

Saint Tropez har realiseret en negativ omsætningsudvikling i 3. kvartal. Brandet har haft organisatoriske udfordringer både i retail- og engrosdistributionen. Problemerne er afhjulpet, men brandet forventes samlet set at realisere en mindre tilbagegang for helåret 2006/07.

Jackpot har realiseret tilbagegang i 3. kvartal. Omsætningsnedgangen skyldes primært engrossalget, der er faldet 20% i 3. kvartal. Same-store-salget i brandets egne butikker er realiseret med -2,2% for 3. kvartal, men med en tilfredsstillende vækst i sidste del af kvartalet, som er fortsat i 4. kvartal. Som tidligere meddelt er der udnævnt en ny Brand Director for Jackpot. Det vurderes, at der i regnskabsåret 2008/09 vil være genskabt vækst i omsætningen for Jackpot.

Omsætningsudvikling for fortsættende brands pr. marked:

(mio. DKK)	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	Ændring	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06	Ændring
Sverige	212	194	9%	625	561	11%
Danmark	177	144	23%	506	420	20%
Holland	81	82	-1%	236	231	2%
Norge	84	71	18%	233	184	27%
UK og Irland	60	62	-3%	155	160	-3%
Belgien	51	46	11%	144	128	13%
Finland	50	52	-5%	140	134	5%
Tyskland	44	43	2%	130	122	6%
Schweiz	26	26	0%	85	76	12%
Canada	29	30	-3%	75	73	3%
Spanien	24	24	0%	63	57	10%
Rusland	23	14	69%	56	41	38%
Polen	21	20	5%	67	69	-3%
Østrig	11	11	7%	44	42	5%
Frankrig	13	12	5%	38	32	18%
Øvrige	53	40	33%	149	119	24%
I alt fortsættende brands	959	871	10%	2.746	2.449	12%

Omsætningen er i 3. kvartal gået frem på størstedelen af koncernens markeder. Sverige, Danmark, Norge, Belgien, Tyskland, Rusland, Polen, Østrig og Frankrig går alle frem. År-til-dato går omsætningen frem på alle markeder undtagen Polen, UK og Irland.

Udviklingen i UK og Irland er ikke tilfredsstillende. Nedlukning af koncessioner har betydet tab af omsætning på 2 mio. DKK i 3. kvartal.

Udviklingen i Canada og Finland har været påvirket af leveringsforsinkelser og forskydninger i 3. kvartal. Hvis udviklingen i Holland justeres for Jackpot, har landet realiseret en vækst på 7% i 3. kvartal.

Det er tilfredsstillende, at der igen er skabt vækst på det polske marked. Salget i Polen er primært Jackpot og Cottonfield via egne butikker.

Øvrige lande er bl.a. Tjekkiet, Italien, Kina, Ukraine og Kroatien, der alle går frem med betydelige tocifrede vækstrater.

Stigende bruttoresultat

Det samlede bruttoresultat blev 576 mio. DKK (519 mio. DKK) svarende til en bruttomargin på 59,6% (58,1%). År-til-dato blev bruttoresultatet 1.622 mio. DKK (1.478 mio. DKK), hvilket svarer til en bruttomargin på 58,6% (58,2%).

Fremgangen i bruttomarginen på 1,5%-point i 3. kvartal skyldes dels en lavere indkøbsvaluta, dels kanalforskydninger, der isoleret set har forbedret bruttomarginen med henholdsvis 0,7%-point og 0,4%-point. Den resterende fremgang skyldes bedre gennemsalg på tværs af koncernens brands, salgskanaler og markeder samt en mindre forbedring i udnyttelsen af koncernens ordremasse.

Omkostningsudvikling

Omkostningerne for kvartalet blev 431 mio. DKK (387 mio. DKK) svarende til en stigning på 11%. Omkostningsprocenten er dermed øget med 1,3%-point for perioden til 44,6% (43,3%).

Når der tages højde for leveringsforskydningerne i kvartalet er omkostningsprocenten på niveau med sidste år. Der arbejdes fortsat på at forbedre omkostnings- og salgseffektiviteten i koncernens internationale salgslogistik.

Personaleomkostninger stiger med 26 mio. DKK, svarende til en vækst på 14%. Antallet af ansatte er øget med 189 sammenlignet med sidste år, svarende til en vækst på 9%. Forøgelsen i antal ansatte skyldes den fortsatte vækst for InWear samt introduktionen af Cottonfield i Kina (+90 medarbejdere, heraf 76 butiksansatte), styrkelse af organisationen i de kraftigst voksende brands (+34 medarbejdere) samt købet af Peak Performance's norske distributør (+25 medarbejdere). I personaleomkostningerne indgår desuden stigende agentkommissioner, der øges i takt med omsætningen.

År-til-dato blev omkostningerne 1.244 mio. DKK (1.105 mio. DKK) svarende til en omkostningsprocent på 44,9% (43,5%).

Resultatudvikling

Resultat af primær drift blev i 3. kvartal et overskud på 145 mio. DKK (132 mio. DKK), svarende til en vækst på 10%.

De finansielle omkostninger i 3. kvartal er øget til en nettoudgift på 8 mio. DKK (4 mio. DKK) som følge af et højere renteniveau og et højere gennemsnitligt træk på koncernens kreditrammer. Perioden er ydermere påvirket positivt med 1 mio. DKK som følge af valutakursreguleringer.

Der er i 3. kvartal udgiftsført en beregnet skatteomkostning på 40 mio. DKK svarende til 29% af resultat før skat.

Periodens nettoresultat blev 98 mio. DKK (91 mio. DKK) svarende til en vækst på 8%. Indtjeningen pr. aktie blev 5,2 DKK (4,9 DKK pr. aktie).

For regnskabsårets første 9 måneder blev resultat af primær drift 378 mio. DKK (373 mio. DKK) svarende til en vækst på 1%. Nettoresultatet år-til-dato blev 258 mio. DKK (257 mio. DKK) svarende til en vækst på 1%.

Engrosdrift

Engrosomsætningen blev 728 mio. DKK (689 mio. DKK) svarende til en vækst på 6%. Indtjeningsbidraget blev 163 mio. DKK (161 mio. DKK) svarende til en indtjeningsmargin på 22,4% (23,3%).

År-til-dato blev engrosomsætningen 1.991 mio. DKK (1.833 mio. DKK) svarende til en vækst på 9%. Indtjeningsbidraget blev 359 mio. DKK (380 mio. DKK) svarende til en indtjeningsmargin på 18,0% (20,7%). Udviklingen i indtjeningen år-til-dato er påvirket af en lavere bruttomargin for regnskabsårets første 6 måneder samt af omkostningerne for koncernens vækstinitiativer.

Salget i sæson (OTB) er realiseret med en vækst på 26% i 3. kvartal og en vækst på 22% år-til-dato.

Engrosaktivitetens ordreoptagelse for efterårskollektionerne til levering i 1. kvartal 2007/08 er afsluttet med en samlet vækst på 13%. 8 af koncernens 10 præordre-baserede brands udviser tilfredsstillende tocifrede vækstrater. Ordreoptaget for efterårskollektionerne er afsluttet med en markant bedre bruttomargin end året før, hvor alene 2%-point skyldes en lavere USD.

Ordreoptag efterår 2007 samt tidligere år:

Vækst	Efterår 2007	12. mdr. 2006/07	12. mdr. 2005/06
Peak Performance	12%	22%	16%
InWear	9%	11%	2%
Jackpot	-19%	-10%	0%
Tiger of Sweden	41%	5%	31%
Cottonfield	12%	17%	18%
Matinique	24%	16%	3%
Part Two	14%	14%	-1%
By Malene Birger	37%	32%	77%
Soaked in Luxury	12%	9%	12%
Designers Remix Collection	38%	68%	85%
I alt	13%	12%	11%

Ordreoptagelsen for vinterkollektionerne 2007 er endnu ikke afsluttet, men forventes realiseret med tocifret vækst.

Retaildrift

Retailomsætningen blev 211 mio. DKK (178 mio. DKK) svarende til en fremgang på 19%. Udviklingen i same-store-salget er i 3. kvartal realiseret med en vækst på 9%.

Retaildriftens indtjeningsbidrag er forbedret med 10 mio. DKK til 13 mio. DKK svarende til en indtjeningsmargin på 6,0% (1,4%).

Forbedringen i indtjeningsniveauet skyldes primært større salgseffektivitet på eksisterende kvadratmeter samt bedre gennemsalg med færre rabatter og restvarer til følge. Indtjeningen i retail har udvist fremgang de seneste 11 kvartaler.

Koncernen har opstartet et Retail Akademi med det formål at træne og uddanne koncernens retailpersonale. Akademiet vil omfatte mere end 900 medarbejdere i 12 lande på tværs af alle koncernens brands.

Der er i 3. kvartal lukket 5 butikker og åbnet 16 nye butikker. Koncernen har nu 273 butikker (koncessioner og stand-alone butikker). Der har i 3. kvartal 2006/07 været en positiv omsætningseffekt fra nettobutiksåbninger og -lukninger på 15 mio. DKK.

År-til-dato blev retailomsætningen 684 mio. DKK (614 mio. DKK) svarende til en vækst på 11%. Indtjeningsbidraget blev 100 mio. DKK (76 mio. DKK) svarende til en indtjeningsmargin på 14,6% (12,3%). År-til-dato er same-store-salget realiseret med en vækst på 8%.

Outleldrif

Outletomsætningen blev 27 mio. DKK (26 mio. DKK) svarende til en vækst på 4% i 3. kvartal.

Outletdriftens indtjeningsbidrag blev 2 mio. DKK (1 mio. DKK) svarende til en indtjeningsmargin på 7,7% (5,4%). År-til-dato er omsætningen i outlet øget 1% til 95 mio. DKK (94 mio. DKK). Indtjeningsbidraget blev 18 mio. DKK (9 mio. DKK) svarende til en indtjeningsmargin på 19,3% (10,0%).

Outletdrift er en integreret del af koncernens forretningsmodel til lønsomt salg af restvarer efter sæson. Indtjeningsniveauet afhænger af overskudslagerets sammensætning og vil derfor være svingende over tid.

Pengestrømme og netto-rentebærende gæld

Pengestrømme fra driftsaktiviteter for 3. kvartal blev negativ med 89 mio. DKK (positiv med 10 mio. DKK). Udviklingen skyldes en markant forøgelse af arbejdskapitalen som følge af leveringsforsinkelser i 3. kvartal samt forskydninger til næste kvartal. Arbejdskapitalen er sammenlagt øget med 132 mio. DKK sammenlignet med sidste år.

Periodens bruttoinvesteringer blev 38 mio. DKK (49 mio. DKK). Heraf er 26 mio. DKK anvendt til nyindretning og renovering af butikker og showrooms, og 6 mio. DKK er anvendt til IT-udviklingsprojekter.

Den frie pengestrøm fra drifts- og investeringsaktiviteter blev i 3.kvartal negativ med 124 mio. DKK (negativ med 37 mio. DKK). Udviklingen skyldes som nævnt oven for en forøgelse af koncernens arbejdskapital som følge af leveringsforskydninger. År-til-dato er den frie pengestrøm fra drifts- og investeringsaktiviteter negativ med 73 mio. DKK (positiv med 63 mio. DKK).

Periodens pengestrømme fra finansieringsaktiviteter blev negativ med 83 mio. DKK (negativ med 90 mio. DKK). Den negative pengestrøm skyldes aktietilbagekøbsprogrammet, hvor der i 3. kvartal er tilbagekøbt for 82 mio. DKK. År-til-dato blev pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter negativ med 170 mio. DKK (negativ med 78 mio. DKK), hvor aktietilbagekøbsprogram og udbytte udgør henholdsvis 135 mio. DKK og 68 mio. DKK.

Den samlede likviditetsvirkning i 3. kvartal blev negativ med 207 mio. DKK (negativ med 128 mio. DKK). År-til-dato er den samlede likviditetsvirkning negativ med 243 mio. DKK (negativ med 15 mio. DKK).

Netto-rentebærende gæld blev 654 mio. DKK (320 mio. DKK) svarende til en forøgelse på 334 mio. DKK i forhold til 31. marts 2006. Heraf skyldes 168 mio. DKK optagelse af langfristet gæld til finansiering af koncernens hovedsæde.

Balance

Koncernens aktiver er øget med 335 mio. DKK til 2.021 mio. DKK (1.686 mio. DKK) sammenlignet med samme tidspunkt sidste år.

De langfristede aktiver er øget med 209 mio. DKK som følge af købet af og forbedringer på koncernens hovedsæde på Raffinaderivej for i alt 168 mio. DKK. Købet af Peak Performance' distributør i Norge har øget koncernens goodwill med 27 mio. DKK.

Koncernens kortfristede aktiver er øget med 127 mio. DKK. Varelagre og tilgodehavender fra salg er steget henholdsvis 73 mio. DKK og 92 mio. DKK. Forøgelsen skyldes både stigende aktivitet og de omtalte leveringsforskydninger til næste kvartal.

Egenkapitaludvikling

Egenkapitalen har i perioden udviklet sig således:

(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Egenkapital pr. 1. juli	579,5	538,5
Periodens resultat	257,9	256,5
Valutakursregulering af dattervirksomheder	1,4	-
Provenu ved udnyttelse af aktieincitamentsprogrammer	24,2	19,4
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	4,0	3,0
Værdiregulering af valutasikringsinstrumenter	26,3	(12,4)
Udbetalt udbytte	(67,7)	-
Aktietilbagekøb	(135,4)	(88,6)
Egenkapital pr. 31. marts	690,2	716,4

Egenkapitalen pr. 31. marts 2007 er forøget med 111 mio. DKK siden 1. juli 2006. I denne periode er der tilbagekøbt aktier for i alt 135 mio. DKK samt udbetalt udbytte på 68 mio. DKK. Soliditetsgraden er reduceret til 34,1% mod 42,5% pr. 31. marts 2006.

Aktietilbagekøb

Som annonceret i årsrapporten for 2005/06 forventer IC Companys A/S i perioden indtil 30. juni 2007 at gennemføre aktietilbagekøb for 200 mio. DKK.

De to første programmer på hver 75 mio. DKK er afsluttet. Det sidste program på 50 mio. DKK iværksættes den 24. maj 2007 og løber frem til 30. juni 2007.

FORVENTNINGER TIL HELÅRET 2006/07

For 2006/07 forventes uændret en omsætning på 3.400 mio. DKK og et resultat af primær drift (EBIT) på 330 - 350 mio. DKK.

Driftsmæssige investeringer forventes uændret gennemført i størrelsesordenen 130 - 140 mio. DKK. Derudover forventes der gennemført anlægsinvesteringer på 50 mio. DKK.

Forventningen til frit cash flow er uændret 170 – 200 mio. DKK.

Ved vurdering af forventningerne skal det erindres, at koncernens omsætning og indtjening er væsentligt større i regnskabsårets 1. halvår end 2. halvår, og at 4. kvartal isoleret set er tabsgivende.

IC Companys A/S

Niels Erik Martinsen
Bestyrelsesformand

Henrik Theilbjørn
Adm. direktør

Kontaktpersoner

Henrik Theilbjørn, adm. direktør
Telefon 3266 7646

Chris Bigler, økonomidirektør
Telefon 3266 7017

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. juli 2006 - 31. marts 2007.

Delårsrapporten, som er urevideret, er aflagt i overensstemmelse med gældende indregnings- og målingsbestemmelser i de internationale regnskabsstandarder (IFRS) og danske oplysningskrav til delårsrapporteringen for børsnoterede selskaber.

Det er vor opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens finansielle stilling pr. 31. marts 2007 samt af koncernens aktiviteter og pengestrømme i perioden 1. juli 2006 - 31. marts 2007.

København, den 23. maj 2007

Direktion:

HENRIK THEILBJØRN
Adm. direktør

MIKKEL V. OLESEN
Koncerndirektør

Bestyrelse:

NIELS ERIK MARTINSEN
Formand

HENRIK HEIDEBY
Næstformand

OLE WENGEL
Næstformand

ANDERS COLDING FRIIS

NIELS HERMANSEN

LEIF JUUL JØRGENSEN

DISTRIBUTIONSKANALER

(mio. DKK)	Engros		Retail		Outlet		Koncern	
	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06
Nettoomsætning	728	689	211	178	27	26	966	893
Indtjeningsbidrag	163	161	13	3	2	1	178	165
<i>Indtjeningsmargin</i>	22,4%	23,3%	6,0%	1,4%	7,7%	5,4%	18,4%	18,5%
Ikke-allokerede koncern fælles omkostninger*							(33)	(33)
Resultat af primær drift <i>EBIT margin</i>							145 15,0%	132 14,8%

(mio. DKK)	Engros		Retail		Outlet		Koncern	
	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06
Nettoomsætning	1.991	1.833	684	614	95	94	2.770	2.541
Indtjeningsbidrag	359	380	100	76	18	9	477	465
<i>Indtjeningsmargin</i>	18,0%	20,7%	14,6%	12,3%	19,3%	10,0%	17,2%	18,3%
Ikke-allokerede koncern fælles omkostninger*							(99)	(92)
Resultat af primær drift <i>EBIT margin</i>							378 13,7%	373 14,7%

* Ej fordelte koncern fælles omkostninger indeholder IT, økonomi, HR og koncernledelse.

RESULTATOPGØRELSE

(mio. DKK)	KONCERN				
	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06	12. mdr. 2005/06
NETTOOMSÆTNING	966,3	892,8	2.769,5	2.541,0	3.022,0
Vareforbrug	(389,9)	(373,8)	(1.147,2)	(1.063,0)	(1.254,5)
BRUTTORESULTAT	576,4	519,0	1.622,3	1.478,0	1.767,5
Personaleomkostninger	(208,6)	(182,3)	(599,3)	(523,7)	(711,1)
Af- og nedskrivning af anlægsaktiver	(24,6)	(20,4)	(70,2)	(58,6)	(81,2)
Andre eksterne omkostninger	(199,9)	(186,3)	(584,0)	(526,5)	(683,7)
Andre gevinster og tab	2,1	2,3	9,3	3,8	11,0
Særlige poster	-	-	-	-	20,3
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	145,4	132,3	378,1	373,0	322,8
Finansielle indtægter	3,3	2,8	16,4	8,4	7,5
Finansielle omkostninger	(10,8)	(6,4)	(31,3)	(20,1)	(27,4)
RESULTAT FØR SKAT	137,9	128,7	363,2	361,3	302,9
Skat af periodens resultat	(40,0)	(37,3)	(105,3)	(104,8)	(78,5)
PERIODENS RESULTAT	97,9	91,4	257,9	256,5	224,4
RESULTATET FORDELER SIG SÅLEDES:					
Aktionærer i IC Companys A/S	95,1	91,4	254,5	256,5	222,9
Minoritetsinteresse	2,8	-	3,4	-	1,5
	97,9	91,4	257,9	256,5	224,4
Udvandet resultat pr. aktie, DKK	5,2	4,9	14,0	13,7	11,9
Specifikation af nettoomsætningen:					
Fortsættende brands	959,0	870,7	2.746,1	2.449,3	2.932,7
Ophørte brands	1,0	15,1	6,2	63,3	53,9
Fremmede brands	6,3	7,0	17,2	28,4	35,4
I alt	966,3	892,8	2.769,5	2.541,0	3.022,0

AKTIVER – BALANCE

	KONCERN		
(mio. DKK)	31.03.2007	31.03.2006	30.06.2006
LANGFRISTEDE AKTIVER			
Goodwill	202,2	173,5	176,6
Software og IT systemer	19,6	19,5	22,4
Varemærkerettigheder	0,2	0,3	0,2
Lejerettigheder	21,4	24,6	22,3
Immaterielle aktiver	243,4	217,9	221,5
Grunde og bygninger	174,4	30,0	159,7
Indretning af lejede lokaler	99,7	102,0	87,1
Driftsmateriel og inventar	117,4	75,9	83,7
Materielle aktiver under opførelse	21,0	35,3	31,2
Materielle aktiver	412,5	243,2	361,7
Aktier	0,2	0,2	0,2
Deposita m.v.	20,4	23,2	21,6
Udskudte skatteaktiver	183,0	166,5	182,5
Andre langfristede aktiver	203,6	189,9	204,3
Langfristede aktiver i alt	859,5	651,0	787,5
KORTFRISTEDE AKTIVER			
Varebeholdninger	347,2	273,8	391,1
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	558,8	467,3	207,7
Tilgodehavende selskabsskat	9,1	21,5	9,7
Andre tilgodehavender	50,0	60,5	76,3
Periodeafgrænsningsposter	77,1	74,5	93,1
Likvide beholdninger	119,7	137,6	99,6
Kortfristede aktiver i alt	1.161,9	1.035,2	877,5
AKTIVER I ALT	2.021,4	1.686,2	1.665,0

PASSIVER – BALANCE

	KONCERN		
(mio. DKK)	31.03.2007	31.03.2006	30.06.2006
EGENKAPITAL			
Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	685,3	716,4	578,0
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	4,9	-	1,5
Egenkapital i alt	690,2	716,4	579,5
FORPLIGTELSE			
Udskudte skatteforpligtelser	19,0	10,6	19,9
Pensionsforpligtelser	8,9	9,3	8,3
Gæld til kreditinstitutter	168,0	-	117,5
Kapitaliseret leasingforpligtelse	8,2	8,9	8,8
Langfristede forpligtelser	204,1	28,8	154,5
Gæld til kreditinstitutter	596,5	406,7	333,0
Kapitaliseret leasingforpligtelse	0,7	42,2	42,2
Leverandører af varer og tjenesteydelser	178,7	160,7	287,4
Selskabsskat	23,0	8,6	47,5
Beregnet skat af periodens resultat	105,3	104,8	-
Andre hensatte forpligtelser	1,2	3,2	1,5
Anden gæld	221,7	214,8	219,4
Kortfristede forpligtelser	1.127,1	941,0	931,0
Forpligtelser i alt	1.331,2	969,8	1.085,5
PASSIVER I ALT	2.021,4	1.686,2	1.665,0

KONCERNENS PENGESTRØMSOPGØRELSE

	KONCERN				
	3. kvartal 2006/07	3. kvartal 2005/06	9. mdr. 2006/07	9. mdr. 2005/06	12. mdr. 2005/06
(mio. DKK)					
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER					
Resultat af primær drift	145,4	132,3	378,1	373,0	322,8
Tilbageførte af- og nedskrivninger samt gevinst og tab ved salg af langfristede aktiver	25,5	20,2	69,5	56,9	64,0
Resultatført aktiebaseret vederlæggelse	1,5	1,0	4,0	3,0	4,6
Andre reguleringer	13,5	13,1	3,0	9,9	3,8
Ændring i driftskapital	(250,5)	(145,9)	(336,1)	(258,1)	(21,6)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	(64,6)	20,7	118,5	184,7	373,6
Modtagne finansielle indtægter	3,0	6,0	16,0	9,5	12,7
Betalte finansielle udgifter	(9,8)	(8,0)	(29,8)	(18,9)	(26,0)
Pengestrømme fra ordinær drift	(71,4)	18,7	104,7	175,3	360,3
Betalt selskabsskat	(17,4)	(9,0)	(26,1)	(18,1)	(34,0)
Pengestrømme fra driftsaktiviteter i alt	(88,8)	9,7	78,6	157,2	326,3
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITETER					
Køb af aktiver mv.	-	(5,1)	(37,0)	(5,1)	(5,5)
Investeringer i immaterielle aktiver	(4,9)	(0,5)	(9,4)	(7,5)	(5,9)
Investeringer i materielle aktiver	(33,4)	(43,0)	(107,5)	(94,7)	(145,4)
Køb og salg af øvrige langfristede aktiver	3,2	1,7	2,6	13,2	15,0
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i alt	(35,1)	(46,9)	(151,3)	(94,1)	(141,8)
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt	(123,9)	(37,2)	(72,7)	63,1	184,5
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER					
Nettoprovenu ved optagelse af langfristede finansielle forpligtelser	(0,5)	(1,8)	8,9	(9,0)	(8,6)
Aktietilbagekøb	(82,2)	(88,6)	(135,4)	(88,6)	(174,1)
Udbetalt udbytte	-	-	(67,7)	-	-
Provenu ved udnyttelse af aktieincitamentsprogrammer	-	0,1	24,2	19,4	19,4
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i alt	(82,7)	(90,3)	(170,0)	(78,2)	(163,3)
PERIODENS LIKVIDITETSVIRKNING	(206,6)	(127,5)	(242,7)	(15,1)	21,2
LIKVIDER					
Beholdninger primo	(270,1)	(141,3)	(233,4)	(253,8)	(253,8)
Valutakursregulering af likvider primo	(0,1)	(0,3)	(0,7)	(0,2)	(0,8)
Periodens likviditetsvirkning	(206,6)	(127,5)	(242,7)	(15,1)	21,2
Beholdninger ultimo	(476,8)	(269,1)	(476,8)	(269,1)	(233,4)