

# FORTSAT GOD OMSÆTNINGSVÆKST

Koncernens omsætning var i 1. halvår 2014/15 1.426 mio. DKK (1.380 mio. DKK), hvilket er en stigning på 3,3%, eller 5,5% i lokal valuta, i forhold til samme periode sidste år. Bruttomarginen blev 55,1% for koncernens fortsættende aktiviteter og var dermed lavere end i samme periode sidste år (57,2%). Resultat af primær drift for koncernens fortsættende aktiviteter blev 162 mio. DKK og var påvirket af engangsomkostninger med 12 mio. DKK til en mulig sag om indirekte skatter.

## OMSÆTNINGSUDVIKLING

Mio. DKK	1. halvår 2014/15	1. halvår 2013/14	Vækst i lokal valuta	Rapporteret vækst
Peak Performance	585,9	565,3	5,6%	3,6%
Tiger of Sweden	468,1	431,7	12,2%	8,4%
By Malene Birger	160,5	159,8	1,4%	0,4%
<b>Premium brands</b>	<b>1.214,5</b>	<b>1.156,8</b>	<b>7,5%</b>	<b>5,0%</b>
Ikke-kerneforretning	211,3	222,9	-4,6%	-5,2%
<b>Fortsættende aktiviteter</b>	<b>1.425,8</b>	<b>1.379,7</b>	<b>5,5%</b>	<b>3,3%</b>

- Peak Performance realiserede i 1. halvår 2014/15 en omsætning på 586 mio. DKK (565 mio. DKK) svarende til en vækst på 3,6% (5,6% i lokal valuta). Væksten i salget til engroskunder var tilfredsstillende, mens omsætningsudviklingen i retailkanalen var negativ. Omsætningsvæksten blev realiseret i både Norden og Centraleuropa. Resultat af primær drift blev 103 mio. DKK (91 mio. DKK).
- Tiger of Sweden øgede omsætningen med 8,4% (12,2% i lokal valuta) til 468 mio. DKK (432 mio. DKK). Der var moderat omsætningsvækst i retailkanalen, mens især salget til engroskunder bidrog til den samlede positive omsætningsudvikling. De skandinaviske lande samt Tyskland bidrog mest til omsætningsudviklingen. Resultat af primær drift blev 51 mio. DKK (45 mio. DKK).
- Omsætningen i By Malene Birger var uændret sammenlignet med samme periode sidste år og blev 161 mio. DKK (160 mio. DKK). I lokal valuta var den realiserede vækst 1,4%. Omsætningen steg i engroskanalen, hvilket kompenserede for den reducerede omsætning i retailkanalen. Udviklingen i retailkanalen kan hovedsageligt tilskrives e-commerce, hvor besøgstrafikken ikke i tilstrækkeligt omfang blev konverteret til salg. Resultat af primær drift blev 8 mio. DKK (13 mio. DKK).
- Omsætningen i ikke-kerneforretningen faldt med 5,2% i første halvår (4,6% i lokal valuta). Saint Tropez øgede omsætningen i 2. kvartal og kompenserede dermed delvist for den negative udvikling i 1. kvartal. Der var positiv omsætningsudvikling i Designers Remix i 1. halvår. Resultat af primær drift blev 13 mio. DKK (17 mio. DKK).
- Der blev i 2. kvartal hensat 25 mio. DKK til dækning af engangsomkostninger i forbindelse med en mulig sag om indirekte skatter. De fortsættende aktiviteter blev påvirket med 13 mio. DKK, mens de resterende 12 mio. DKK vedrørte ophørte aktiviteter. For de fortsættende aktiviteter blev bruttoresultatet påvirket med 8 mio. DKK, resultat af primær drift blev påvirket med 12 mio. DKK, mens 1 mio. DKK vedrørte finansielle poster.
- Bruttomarginen for koncernens fortsættende aktiviteter blev 55,1% i 1. halvår 2014/15 mod 57,2% i samme periode sidste år. Bruttoresultatet blev påvirket af de omtalte engangsomkostninger samt af negative valutakurs-effekter, større rabatter og mikseffekter af solgte varer.
- Kapacitetsomkostningerne steg med 2 mio. DKK til 625 mio. DKK. Omkostningerne var negativt påvirket af de omtalte engangsomkostninger, men var positivt påvirket af valutakurseffekter. Overskydende kapacitetsomkostninger efter salget af Mid Market divisionen påvirkede 1. halvår 2014/15 negativt med på 8 mio. DKK.
- Resultat af primær drift faldt med 4 mio. DKK til 162 mio. DKK (166 mio. DKK) primært som følge af den negative effekt på 12 mio. DKK af engangsomkostninger i 2. kvartal. Resultatet svarer til en EBIT-margin på 11,3% (12,0%). Korrigeret for de omtalte engangsomkostninger samt for overskydende kapacitetsomkostninger blev EBIT-marginen 12,8% i 1. halvår 2014/15.

## Forventninger til regnskabsåret 2014/15 – opdateret

Koncernens Premium brands ventes at fortsætte den positive udvikling med vækst i 2014/15, og koncernens samlede omsætning forventes at stige som følge heraf (uændret). Således forventes en omsætning for koncernens fortsættende aktiviteter i niveauet 2.600 -2.650 mio. DKK.

Koncernens fortsættende aktiviteter vil i 2014/15 være negativt påvirket med 12 mio. DKK som resultat af en hensættelse til dækning af omkostninger vedrørende en mulig sag om indirekte skatter samt af overskydende kapacitetsomkostninger, der skønnes at være i størrelsesordenen 30 mio. DKK (tidligere: 45 mio. DKK).

Ses bort fra disse omkostninger forventes indtjeningen forbedret i koncernens Premium brands (uændret), og resultat af primær drift ventes således realiseret i niveauet 200-230 mio. DKK.

Koncernens ikke-kerneforretning vil som følge af lavere omsætning ikke kunne fastholde indtjeningsniveauet (tidligere forventet: fastholde indtjeningsniveauet), og resultat af primær drift forventes realiseret i størrelsesordenen 15-25 mio. DKK før ovennævnte omkostninger.

Resultat af primær drift for koncernens fortsættende aktiviteter ventes i niveauet 170-210 mio. DKK. Korrigeret for førnævnte omkostninger forventes et resultat af primær drift for koncernens fortsættende aktiviteter på 215-255 mio. DKK.

København, den 5. februar 2015  
IC Group A/S

**Mads Ryder**  
Group CEO

**Rud T. Pedersen**  
Group CFO

## Informationsmøde

IC Group afholder informationsmøde for investorer, analytikere og andre interesserede torsdag den 5. februar kl. 10:00.

Informationsmødet afholdes på engelsk via audiocast og telefon, og der vil være mulighed for at stille spørgsmål online via den tilknyttede chatfunktion eller på telefon.

For at følge informationsmødet online anvend venligst følgende link, som også findes på [da.icgroup.net](http://da.icgroup.net) under Investorer: [media-server.com/m/p/35gmjo66](http://media-server.com/m/p/35gmjo66)

Følgende numre kan anvendes for at deltage i informationsmødet:

+45 32 72 80 18 (Danmark)

+46 0850630779 (Sverige)

+1 8666 828 490 (USA)

+44 145 255 5131 (UK og resten af verdenen)

## Udtalelser om fremtiden

Denne delårsrapport indeholder udtalelser om fremtiden, herunder udtalelser om koncernens fremtidige driftsresultater, økonomiske stilling, varelagre, pengestrømme, forretningsstrategi og fremtidige målsætninger for både koncernens brands og koncernen som helhed. Udtalelser om fremtiden omfatter, herunder dog ikke begrænset til, alle udtalelser som måtte forudsige, indikere eller forudsætte fremtidige resultater, præstationer eller bedrifter, og som kan gøre brug af ord som "tror", "mener", "forventer", "skønner", "antager", "forudsiger", "fortsætter", "regner med" eller "påtænker" eller lignende ord med tilsvarende betydning. Udtalelserne er baseret på forventninger eller forudsigelser, som ledelsen anser for at være rimelige på tidspunktet for offentliggørelsen af denne rapport. Udsagn om fremtiden er forbundet med risici og usikkerhed og en række faktorer, hvoraf mange vil være uden for IC Group A/S' kontrol, kan medføre at den faktiske udvikling og det faktiske resultat afviger væsentligt fra forventningerne i delårsrapporten. Uden at være udtømmende omfatter sådanne faktorer generelle økonomiske og forretningsmæssige forhold, herunder markeds- og konkurrence-, leverandørforhold samt finansielle forhold. Af denne grund kan udtalelser om fremtiden ikke regnes med som præcise forudsigelser af fremtidige resultater.

# HOVED- OG NØGLETAL

Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 <sup>1)</sup> 3 mdr.	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 <sup>1)</sup> 6 mdr.	År 2013/14 12 mdr.
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
Nettoomsætning	598,0	562,2	1.425,8	1.379,7	2.563,4
Bruttoresultat	329,5	331,7	786,3	788,8	1.469,9
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	35,9	42,3	190,8	195,3	283,2
Resultat af primær drift (EBIT)	20,3	28,0	161,7	166,1	220,5
Resultat før skat	17,8	26,6	160,1	163,4	215,3
<b>Periodens resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>9,3</b>	<b>20,0</b>	<b>117,4</b>	<b>123,5</b>	<b>159,7</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,7</b>	<b>17,6</b>	<b>107,4</b>	<b>136,8</b>	<b>164,5</b>
<b>BALANCE</b>					
Aktiver i alt			2.046,4	1.995,6	1.834,3
Gennemsnitlig investeret kapital inklusive goodwill			1.469,5	1.369,8	1.338,0
Arbejdskapital, netto			424,6	436,0	275,2
Egenkapital i alt			844,0	907,5	831,7
Nettorentbærende gæld ultimo			245,3	71,2	52,1
<b>PENGESTRØMSOPGØRELSE</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	210,3	329,5	-16,6	132,9	263,6
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-17,4	-26,0	68,5	-43,7	-91,0
Frit cash flow	192,9	303,5	51,9	89,2	172,6
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	-106,9	-42,9	-144,3	-42,9	-109,0
Ændring i likvider	86,0	260,6	-92,4	46,3	63,6
<b>FINANSIELLE NØGLETAL I %</b>					
Omsætningsvækst	6,4	5,7	3,3	5,1	6,0
Bruttomargin	55,1	59,0	55,1	57,2	57,3
EBITDA-margin	6,0	7,5	13,4	14,2	11,0
EBIT-margin	3,4	5,0	11,3	12,0	8,6
Skattesats	47,8	24,6	26,7	24,4	25,8
Egenkapitalforrentning			14,0	14,4	19,5
Soliditetsgrad			41,2	45,5	45,3
Afkast på investeret kapital, 12 mdr. løbende EBIT			14,7	10,8	16,5
Arbejdskapital netto i forhold til 12 mdr. løbende omsætning			16,3	13,2	8,0
Cash conversion			0,5	0,7	1,0
Finansiell gearing			29,1	7,8	6,3
<b>AKTIERELATEREDE NØGLETAL <sup>2)</sup></b>					
Gennemsnitlige antal aktier eksklusive egne aktier udvandet (t.stk.)	16.569,5	16.482,8	16.526,2	16.482,8	16.437,8
Børskurs ultimo perioden, DKK	142,0	156,5	142,0	156,5	185,5
Resultat pr. aktie, DKK	0,0	1,1	6,4	8,3	9,9
Resultat pr. aktie udvandet, DKK	0,0	1,1	6,4	8,3	9,9
Cash flow pr. aktie udvandet, DKK	12,7	20,1	-1,0	8,1	18,2
Indre værdi pr. aktie udvandet, DKK			50,8	54,8	50,3
Price earnings udvandet, DKK	Neg.	142,3	22,1	18,9	18,7
<b>MEDARBEJDERE</b>					
Antal ansatte omregnet til fuldtidsansatte ultimo			1.054	1.092	1.047

<sup>1)</sup> Sammenligningstal på resultatopgørelsen er blevet tilpasset, således at ophørte aktiviteter er udskilt. Der er ikke foretaget tilpasning af balancen og pengestrømsopgørelsen for 1. halvår 2013/14.

<sup>2)</sup> I udvandede værdier er effekten af IC Groups' programmer for aktie- og tegningsoptioner medregnet.

Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2010".

# HØJDEPUNKTER

## 1. HALVÅR 2014/15

Regnskabsårets 1. halvår har været præget af et fortsat afdæmpet forbrug samt af vejrforhold, som både i Norden og i Øvrige Europa har været ugunstige for koncernens brands. Effekten af disse faktorer har varieret fra brand til brand, men overordnet set har de haft negativ indvirkning på koncernens resultatudvikling i 1. halvår 2014/15.

### **Overskydende kapacitetsomkostninger**

I regnskabsårets første kvartal identificerede og planlagde koncernen reduktionen af de overskydende kapacitetsomkostninger, således at det efterfølgende regnskabsår 2015/16 ikke bliver belastet af disse. Som beskrevet i selskabsmeddelelse nr. 27/2014 blev implementeringen af den planlagte omkostningsreduktion påbegyndt i 1. kvartal 2014/15.

Transitionsaftalen med DK Company A/S er i al væsentlighed afsluttet pr. 31. december 2014, og i 1. halvår 2014/15 har koncernen som aftalt modtaget et transitionsfee fra DK Company A/S for de leverede serviceydelser.

Koncernens resultat i 1. halvår 2014/15 var påvirket negativt af de overskydende kapacitetsomkostninger med 8 mio. DKK.

I forbindelse med annonceringen af årsregnskabet for 2013/14 fremgik det, at koncernens resultat for regnskabsåret 2014/15 forventedes at blive påvirket af overskydende kapacitetsomkostninger i størrelsesordenen 45 mio. DKK, som repræsenterer helårs-effekten, efter at koncernen har modtaget betaling for aftalte transitionsydelser fra DK Company A/S.

Ledelsen har i 1. halvår 2014/15 arbejdet på at nedbringe påvirkningen og forventer nu, at denne vil beløbe sig til 30 mio. DKK.

### **Ekstraordinært udbytte**

Bestyrelsen besluttede på et ekstraordinært bestyrelsesmøde d. 15. december 2014 at udbetale et ekstraordinært udbytte på 100 mio. DKK til aktionærerne. Sammen med det ordinære udbytte, som blev vedtaget i september 2014, har koncernen i alt udbetalt 147 mio. DKK som udbytte i 1. halvår 2014/15.

# RESULTATUDVIKLING

## PeakPerformance®

### Peak Performance øger omsætningen og forbedrer indtjeningen

Peak Performance er koncernens Premium brand inden for teknisk sports- og modetøj, hvor brandet er blandt Nordens største. Hovedfokus for brandet er profitabel vækst gennem øget markedspenetrering i kernemarkederne og på længere sigt at forfølge yderligere international ekspansion. Målet er at øge både omsætning og indtjeningsmargin.

Peak Performance havde i 1. halvår 2014/15 en omsætning på 586 mio. DKK (565 mio. DKK) svarende til en vækst på 3,6% (5,6% i lokal valuta). I 2. kvartal isoleret steg omsætningen med 5,1% (7,1% i lokal valuta) sammenlignet med samme periode året før.

Salget til brandets engroskunder udviklede sig positivt, hvilket mere end kompenserede for en reduceret omsætning i retailkanalen. Sidstnævnte var påvirket af butikslukninger i 1. kvartal af 2014/15. I Norden blev væksten især realiseret i Danmark og Norge, mens bl.a. Tyskland bidrog til væksten i Øvrige Europa.

Same-store omsætningen (eksklusive outlet-kanalen) faldt med 0,8% og var sammensat af en lavere omsætning i de fysiske butikker samt en positiv udvikling inden for e-commerce. Same-store omsætningen steg i 1. kvartal, men faldt igen i 2. kvartal, hvor vanskelige markedsforhold havde negativ indflydelse på salget.

Bruttomarginen faldt i 1. halvår sammenlignet med samme periode sidste år. Udviklingen kan bl.a. tilskrives valutakurseffekter, større rabatter, samt omsætningsfaldet i retailkanalen, hvor bruttomarginen er højere end i engroskanalen. Kapacitetsomkostningerne blev derimod reduceret i perioden, hvilket mere end kompenserede for faldet i bruttomarginen. For Peak Performance udgjorde overskydende kapacitetsomkostninger efter salget af Mid Market divisionen 3,6 mio. DKK i 1. halvår 2014/15.

Resultat af primær drift steg med 12 mio. DKK til 103 mio. DKK (91 mio. DKK). Dermed realiserede brandet en EBIT-margin på 17,6% (16,2%). Den forbedrede indtjening kan tilskrives reduktionen i kapacitetsomkostningerne.

## PEAK PERFORMANCE

### Resultatoversigt

Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 3 mdr.	Ændring	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	Ændring
Omsætning	232,9	221,6	11,3	585,9	565,3	20,6
Engros og franchise	142,5	126,4	16,1	434,9	409,0	25,9
Retail, e-commerce og outlets	90,4	95,2	-4,8	151,0	156,3	-5,3
Omsætningsvækst (%)	5,1			3,6		
Omsætningsvækst i lokal valuta (%)	7,1			5,6		
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	35,3	28,3	7,0	115,7	104,0	11,7
EBITDA-margin (%)	15,2	12,8	2,4	19,7	18,4	1,3
Af- og nedskrivninger	-6,7	-5,9	-0,8	-12,6	-12,6	0,0
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>28,6</b>	<b>22,4</b>	<b>6,2</b>	<b>103,1</b>	<b>91,4</b>	<b>11,7</b>
EBIT-margin (%)	12,3	10,1	2,2	17,6	16,2	1,4

## Fortsat stærkt omsætningsvækst i Tiger of Sweden

Med rødder i klassiske skræddertraditioner producerer Tiger of Sweden modetøj til mænd og kvinder med en markant og moderne profil karakteriseret ved "a different cut". Hovedfokus for brandet er profitabel vækst gennem øget markedspenetrering i de nordiske kernemarkeder og fortsat international ekspansion primært i England, Tyskland og Frankrig. Målet er at fortsætte væksten i omsætning og forbedre indtjeningsmarginen.

Tiger of Sweden realiserede i 1. halvår 2014/15 en omsætning på 468 mio. DKK (432 mio. DKK) svarende til en vækst på 8,4% (12,2% i lokal valuta) sammenlignet med samme periode sidste år. I 2. kvartal isoleret var omsætningsvæksten 10,1% eller 13,6% i lokal valuta.

Væksten blev især realiseret igennem engroskanalen, mens der var en moderat vækst i retailkanalen. Der var omsætningsfremgang i Norden, især i Sverige, mens både Tyskland og England bidrog til fremgangen i Øvrige Europa.

Same-store omsætningen (eksklusive outlet-kanalen) steg med 8,9% i 1. halvår sammenlignet med samme periode sidste år. Stigningen skyldes en positiv udvikling i både de fysiske butikker og i e-commerce.

Tiger of Sweden's bruttomargin var en smule under niveauet for 1. halvår 2013/14. Valutakurseffekter, clearing af gamle varer samt et højere rabatniveau i engroskanalen i 2. kvartal bidrog til udviklingen. Tiger of Sweden har arbejdet fokuseret med at få mere indtjening ud af omsætningsvæksten, hvilket medvirkede til en forbedret omkostningsprocent i 1. halvår sammenlignet med året før. For Tiger of Sweden udgjorde overskydende kapacitetsomkostninger efter salget af Mid Market divisionen 2,7 mio. DKK i 1. halvår.

Resultat af primær drift blev 51 mio. DKK, hvilket er en stigning på 6 mio. DKK i forhold til sidste år. EBIT-marginen blev svagt forbedret fra 10,4% sidste år til 10,8% i 1. halvår 2014/15. En forbedret omkostningsprocent, der mere end kompenserer for den lavere bruttomargin, forklarer udviklingen.

## TIGER OF SWEDEN

### Resultatoversigt

Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 3 mdr.	Ændring	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	Ændring
Omsætning	198,9	180,6	18,3	468,1	431,7	36,4
Engros og franchise	113,6	96,2	17,4	298,2	266,5	31,7
Retail, e-commerce og outlets	85,3	84,4	0,9	169,9	165,2	4,7
Omsætningsvækst (%)	10,1			8,4		
Omsætningsvækst i lokal valuta (%)	13,6			12,2		
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	8,0	6,9	1,1	58,3	51,9	6,4
EBITDA-margin (%)	4,0	3,8	0,2	12,5	12,0	0,5
Af- og nedskrivninger	-4,3	-3,7	-0,6	-7,7	-7,0	-0,7
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>3,7</b>	<b>3,2</b>	<b>0,5</b>	<b>50,6</b>	<b>44,9</b>	<b>5,7</b>
EBIT-margin (%)	1,9	1,8	0,1	10,8	10,4	0,4

## By Malene Birger – reduceret indtjening i 1. halvår

By Malene Birger er et højprofileret dansk designbrand med en international appel, der tilbyder "affordable luxury" til kvinder. Hovedfokus for brandet er profitabel vækst gennem øget markedspenetrering i Norden og ekspansion i udvalgte internationale markeder. Målet er at fastholde væksten i omsætningen samtidig med at indtjeningsmarginen forbedres.

I 1. halvår 2014/15 var omsætningen i By Malene Birger med 161 mio. DKK (160 mio. DKK) uændret i forhold til året før. Målt i lokal valuta var der dog tale om en vækst på 1,4%. I 2. kvartal isoleret var omsætningen 64 mio. DKK (69 mio. DKK) svarende til et fald på 7,1% (-6,2% i lokal valuta). Omlægning af kollektionsstrukturen bidrog negativt til omsætningen i 2. kvartal grundet udskydning af leveringer sammenlignet med samme periode sidste år.

Omsætningen steg i engroskanalen i 1. halvår 2014/15, hvilket kompenserede for den reducerede omsætning i retailkanalen. Udviklingen i retailkanalen kan tilskrives e-commerce kanalen, hvor besøgstrafikken ikke i tilstrækkeligt omfang blev konverteret til salg.

Same-store omsætningen (eksklusive outlet-kanalen) faldt med 3,6% i 1. halvår sammenlignet med sidste år. Omsætningen var uændret i de fysiske butikker, mens den var negativ i e-commerce kanalen. Udviklingen i same-store omsætningen var positiv i 1. kvartal 2014/15, mens den var negativ i 2. kvartal.

Bruttomarginen blev i 1. halvår forværret i forhold til sidste år. Større rabatter til engroskunder samt lagernedskrivninger i 2. kvartal bidrog til udviklingen. Kapacitetsomkostningerne steg marginalt i perioden sammenlignet med sidste år. For By Malene Birger udgjorde overskydende kapacitetsomkostninger af salget af Mid Market 0,7 mio. DKK.

Kollektionsafledte omsætningsforskydninger, lavere bruttomargin og de øgede kapacitetsomkostninger medførte en reduktion af indtjeningen, og resultat af primær drift blev 8 mio. DKK mod 13 mio. DKK i samme periode året før. Resultatet svarer til en EBIT-margin på 4,7% (8,3%).

## BY MALENE BIRGER

### Resultatoversigt

Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 3 mdr.	Ændring	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	Ændring
Omsætning	63,7	68,6	-4,9	160,5	159,8	0,7
Engros og franchise	39,1	40,7	-1,6	114,3	110,4	3,9
Retail, e-commerce og outlets	24,6	27,9	-3,3	46,2	49,4	-3,2
Omsætningsvækst (%)	-7,1			0,4		
Omsætningsvækst i lokal valuta (%)	-6,2			1,4		
Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)	-0,4	3,5	-3,9	11,9	18,2	-6,3
EBITDA-margin (%)	-0,6	5,1	-5,7	7,4	11,4	-4,0
Af- og nedskrivninger	-2,3	-2,4	0,1	-4,4	-5,0	0,6
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>-2,7</b>	<b>1,1</b>	<b>-3,8</b>	<b>7,5</b>	<b>13,2</b>	<b>-5,7</b>
EBIT-margin (%)	-4,2	1,6	-5,8	4,7	8,3	-3,6

## Koncernen

### Omsætning

Omsætningen for de fortsættende aktiviteter i 1. halvår 2014/15 blev 1.426 mio. DKK (1.380 mio. DKK) svarende til en stigning på 3,3% eller 5,5% i lokal valuta. Omsætningen i koncernens Premium brands steg i alt med 7,5% målt i lokal valuta. Især udviklingen i Peak Performance og Tiger of Sweden bidrog til væksten. Ikke-kerne aktiviteterne realiserede et fald i omsætningen på 4,6% i lokal valuta i 1. halvår 2014/15. Omsætningen i Saint Tropez var negativt påvirket af mindre succesfulde kollektioner i 1. kvartal 2014/15, mens brandet i regnskabsårets 2. kvartal realiserede en solid vækst, som dog ikke kompenserede for udviklingen i 1. kvartal. Designers Remix realiserede en mindre omsætningsfremgang i 1. halvår.

Omsætningsudviklingen for 1. halvår var negativt påvirket af valutakurseffekt på 29 mio. DKK, som var drevet af lavere valutakurser på SEK og NOK.

### Bruttomargin

I 1. halvår realiserede de fortsættende aktiviteter et bruttoresultat på 786 mio. DKK (789 mio. DKK). Bruttomarginen blev 55,1% (57,2%), hvilket er 2,1%-point under niveauet for 1. halvår 2013/14. Udviklingen var drevet af engangsomkostninger på 8 mio. DKK i 2. kvartal, som omtalt nedenfor, samt af større rabatter og miks-effekter fra solgte varer.

Endvidere var bruttomarginen i 1. halvår negativt påvirket af en netto-valutakurseffekt på 15 mio. DKK. Udviklingen skyldes en kombination af lavere kurser på de primære salgsvalutaer (SEK og NOK), som overskyggede den positive effekt fra koncernens sikring af valutakurser for de primære sourcing valutaer (USD og HKD).

### Kapacitetsomkostninger

Kapacitetsomkostningerne for de fortsættende aktiviteter i 1. halvår blev 625 mio. DKK mod 623 mio. DKK i samme periode året før. Kapacitetsomkostningerne var positivt påvirket af en valutakurseffekt på 14 mio. DKK, primært som følge af lavere kurser på SEK og NOK. Omkostningerne var påvirket af de neden for omtalte engangsomkostninger på 4 mio. DKK. Overskydende kapacitetsomkostninger efter salget af Mid Market divisionen udgjorde i 1. halvår 2014/15 8 mio. DKK.

Den højere omsætning i 1. halvår medførte et fald i omkostningsprocenten på 1,4%-point til 43,8%.

### Resultat af primær drift (EBIT)

I 1. halvår faldt EBIT for de fortsættende aktiviteter til 162 mio. DKK (166 mio. DKK) svarende til en EBIT margin på 11,3% (12,0%). Faldet kan i høj grad tilskrives den negative effekt på 12 mio. DKK som følge af de omtalte engangsomkostninger i 2. kvartal.

Den samlede valutakurseffekt på EBIT for de fortsættende aktiviteter var negativ med 1 mio. DKK i 1. halvår. Desuden var EBIT påvirket af overskydende kapacitetsomkostninger på 8 mio. DKK afledt af salget af Mid Market divisionen. Korrigeret for engangsomkostninger på 12 mio. DKK, og for overskydende kapacitetsomkostninger på 8 mio. DKK ville EBIT-marginen for koncernen udgøre 12,8%. Koncernens Premium brands realiserede tilsammen en EBIT margin på 13,3% (12,9%).

### Skat

Der blev i 1. halvår udgiftsført en beregnet skatteomkostning vedrørende koncernens fortsættende aktiviteter på 43 mio. DKK (39 mio. DKK). Skatteomkostningen udgør 26,7% (24,4%) af periodens resultat før skat.

### Periodens resultat for fortsættende aktiviteter

Resultatet for koncernens fortsættende aktiviteter faldt i 1. halvår med 7 mio. DKK til 117 mio. DKK (124 mio. DKK).

Der blev i 2. kvartal hensat 25 mio. DKK til dækning af engangsomkostninger i forbindelse med en mulig sag om indirekte skatter. Efter skat udgjorde de samlede engangsomkostninger 21 mio. DKK. De fortsættende aktiviteter blev påvirket med 11 mio. DKK., mens de resterende 10 mio. DKK vedrørte ophørte aktiviteter, idet disse omkostninger var relateret til den frasolgte Mid Market division.

I de fortsættende aktiviteter blev bruttoresultatet påvirket med 8 mio. DKK, mens 4 mio. DKK påvirkede kapacitetsomkostningerne. De resterende 1 mio. DKK vedrørte finansielle poster og påvirkede dermed ikke resultat af primær drift. Skatteeffekten heraf var positiv og udgjorde 2 mio. DKK.

### Totalindkomst

Totalindkomsten for 1. halvår udgjorde 145 mio. DKK (120 mio. DKK). Stigningen kan primært henhøres til nettoeffekten af dagsværdireguleringen af koncernens valutasikringsinstrumenter, der var positiv med 53 mio. DKK (negativ med 7 mio. DKK.). Udviklingen er drevet af sikring af USD og HKD i 1. halvår 2014/15.



# BALANCE OG LIKVIDITET

Udviklingen i koncernens balance i forhold til 31. december 2013 bærer generelt præg af salget af Mid Market divisionen, der blev gennemført pr. 30. juni 2014. Som en del af salgsvederlaget erhvervede IC Group aktier i DK Company A/S, der er indregnet som kapitalandele i associerede virksomheder. Afgangen af nettoaktiver ved salget påvirker primært varebeholdninger, tilgodehavender fra salg samt leverandørgæld og hensatte forpligtelser afledt af ophørte aktiviteter.

## Balance

Koncernens aktiver steg med 50 mio. DKK til 2.046 mio. DKK (31. december 2013: 1.996 mio. DKK) primært som følge af en forøgelse af netto arbejdskapitalen. Koncernens immaterielle aktiver faldt med 13 mio. DKK primært som følge af foretagne af- og nedskrivninger på software og IT systemer samt kursregulering af goodwill. De materielle aktiver faldt med 35 mio. DKK som følge af frasolgte brands samt foretagne af- og nedskrivninger.

## Arbejdskapital, netto

Arbejdskapitalen korrigeret for ikke-likvide poster udgjorde samlet set 425 mio. DKK, hvilket er en reduktion på 11 mio. DKK i forhold til sidste år (31. december 2013: 436 mio. DKK), primært som følge af frasolgte nettoaktiver. Arbejdskapitalen udgjorde 16,3% af den 12 måneders løbende omsætning (31. december 2013: 13,2%). Korrigeret for frasolgte brands er arbejdskapitalen steget med 101 mio. DKK. Den øgede binding i arbejdskapital er drevet af stigende binding i både varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg. Effekterne varierer fra brand til brand, men overordnet set har de haft negativ indvirkning på koncernens arbejdskapital.

Varebeholdningen blev reduceret med 62 mio. DKK drevet af en kombination af frasolgte brands og en stigning på 68 mio. DKK for koncernens fortsættende aktiviteter, som følge af opbygning af standard lagervarer samt lavere salg end forventet på enkelte kollektioner. Nedskrivningsprocenten udgjorde 13,1% mod 16,9% pr. 31. december 2013.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser faldt med 40 mio. DKK til 359 mio. DKK (31. december 2013: 399 mio. DKK). Udviklingen er primært drevet af frasolgte brands, men blev delvist udlignet af en stigning i tilgodehavender for fortsættende aktiviteter som følge af forskydninger i salget, mellemværende med DK Company, samt længere betalingstider hos enkelte af koncernens kunder. Nedskrivningsprocenten udgjorde 12,1% mod 15,3% pr. 31. december 2013.

Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser blev med 241 mio. DKK realiseret 94 mio. DKK under niveauet for sidste år (31. december 2013: 335 mio. DKK). Faldet skyldes hovedsageligt frasolgte brands, som blev delvist udlignet af kortere betalingsfrister hos enkelte af koncernens vareleverandører.

## Pengestrømme

I 1. halvår var pengestrømme fra koncernens samlede driftsaktiviteter negative med 17 mio. DKK (positivt med 133 mio. DKK) svarende til et fald på 150 mio. DKK. Udviklingen skyldes hovedsageligt en øget binding i arbejdskapitalen.

Pengestrømme fra koncernens investeringsaktiviteter var positive med 69 mio. DKK (negative med 44 mio. DKK). Udviklingen er primært drevet af salg af værdipapirer med 101 mio. DKK, som delvist blev udlignet af investeringer til vækst i koncernens Premium brands.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter var negative med 144 mio. DKK (negativ med 43 mio. DKK). Udviklingen kan hovedsageligt henføres til udbetaling af ekstraordinært udbytte d. 23. december 2014 på 97 mio. DKK.

Den samlede likviditetsvirkning for 1. halvår var negativ med 92 mio. DKK (positiv med 46 mio. DKK) svarende til et fald på 138 mio. DKK.

### **Likviditetsforhold**

Koncernens netto-rentebærende gæld udgjorde 245 mio. DKK (71 mio. DKK) og er således steget med 174 mio. DKK i forhold til 31. december 2013. Stigningen er drevet af den øgede binding i arbejdskapitalen samt forskydningen i udbetaling af ekstraordinært udbytte i forhold til sidste år. Den kortfristede del af koncernens netto-rentebærende gæld udgjorde 105 mio. DKK.

Koncernens samlede kredittilsagn udgjorde 875 mio. DKK pr. 31. december 2014 (911 mio. DKK). Heraf blev 555 mio. DKK udnyttet via kort og langfristet gæld til kreditinstitutter, og 71 mio. DKK blev udnyttet til trade finance faciliteter og garantier. Herved udgjorde de uudnyttede kreditfaciliteter 249 mio. DKK. Alle kredittilsagn, undtagen koncernens lån i hovedsædet, er standby kreditter, der kan udnyttes og opsiges med dags varsel. På intet tidspunkt har trækingsrettighederne i perioden været udnyttet mere end 81% inklusive reservationer til trade finance faciliteter, bankgarantier mv.

### **Egenkapitaludvikling**

Egenkapitalen pr. 31. december 2014 steg med 12 mio. DKK til 844 mio. DKK (30. juni 2014: 832 mio. DKK). Stigningen er drevet af periodens resultat og udviklingen i anden totalindkomst reduceret med udbetalt udbytte for regnskabsåret 2013/14 samt udbetaling af ekstraordinært udbytte i december 2014. Soliditetsgraden pr. 31. december 2014 udgjorde herefter 41,2% (30. juni 2014: 45,5%).

# RESULTATOPGØRELSE

Note	Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 3 mdr.	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	År 2013/14 12 mdr.
5	<b>Nettomsætning</b>	<b>598,0</b>	<b>562,2</b>	<b>1.425,8</b>	<b>1.379,7</b>	<b>2.563,4</b>
5	Vareforbrug	-268,5	-230,5	-639,5	-590,9	-1.093,5
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>329,5</b>	<b>331,7</b>	<b>786,3</b>	<b>788,8</b>	<b>1.469,9</b>
	Andre eksterne omkostninger	-153,2	-147,5	-322,5	-317,0	-625,9
	Personaleomkostninger	-153,4	-142,1	-298,0	-276,9	-561,5
	Andre driftsindtægter og -omkostninger	13,0	0,2	25,0	0,4	0,7
	<b>Resultat af primær drift før afskrivninger (EBITDA)</b>	<b>35,9</b>	<b>42,3</b>	<b>190,8</b>	<b>195,3</b>	<b>283,2</b>
	Af- og nedskrivninger	-15,6	-14,3	-29,1	-29,2	-62,7
	<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>20,3</b>	<b>28,0</b>	<b>161,7</b>	<b>166,1</b>	<b>220,5</b>
	Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	-0,7	-	1,3	-	-
	Finansielle indtægter	3,5	2,4	5,0	4,3	14,5
	Finansielle omkostninger	-5,3	-3,8	-7,9	-7,0	-19,7
	<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>17,8</b>	<b>26,6</b>	<b>160,1</b>	<b>163,4</b>	<b>215,3</b>
	Skat af periodens resultat af fortsættende aktiviteter	-8,5	-6,6	-42,7	-39,9	-55,6
	<b>Periodens resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>9,3</b>	<b>20,0</b>	<b>117,4</b>	<b>123,5</b>	<b>159,7</b>
5, 9	Periodens resultat af ophørte aktiviteter	-10,0	-2,4	-10,0	13,3	4,8
	<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,7</b>	<b>17,6</b>	<b>107,4</b>	<b>136,8</b>	<b>164,5</b>
	<b>Resultatet fordeler sig således:</b>					
	Aktionærer i IC Group A/S	-0,1	17,3	106,6	135,8	163,5
	Minoritetsinteresser	-0,6	0,3	0,8	1,0	1,0
	<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,7</b>	<b>17,6</b>	<b>107,4</b>	<b>136,8</b>	<b>164,5</b>
	<b>Resultat pr. aktie</b>					
	Resultat pr. aktie, DKK	-0,0	1,1	6,4	8,3	9,9
	Udvandet resultat pr. aktie, DKK	-0,0	1,1	6,4	8,3	9,9
	Resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie, DKK	0,6	1,2	7,1	7,5	9,6
	Udvandet resultat af fortsættende aktiviteter pr. aktie, DKK	0,6	1,2	7,1	7,5	9,6

# TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

Note	Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 3 mdr.	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	År 2013/14 12 mdr.
	<b>Periodens resultat</b>	<b>-0,7</b>	<b>17,6</b>	<b>107,4</b>	<b>136,8</b>	<b>164,5</b>
	<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b>					
	<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>					
	Valutakursregulering af udenlandske datterselskaber	-19,5	-10,1	-14,6	-9,6	-13,1
	Dagsværdiregulering (netto) af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	58,4	28,2	81,9	4,0	8,9
	Overførsel til vareforbrug af (netto) finansielle instrumenter indgået til sikring af realiserede pengestrømme	-13,7	-17,3	-10,6	-12,3	-19,7
	Skat af poster, der kan reklassificeres til resultatopgørelsen	-12,4	-4,4	-18,8	1,1	0,5
	<i>Poster, der efterfølgende ikke reklassificeres til resultatopgørelsen:</i>					
	Aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	-	-0,9
	Skat af poster, der ikke kan reklassificeres til resultatopgørelsen	-	-	-	-	0,3
	<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>12,8</b>	<b>-3,6</b>	<b>37,9</b>	<b>-16,8</b>	<b>-24,0</b>
	<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>12,1</b>	<b>14,0</b>	<b>145,3</b>	<b>120,0</b>	<b>140,5</b>
	<b>Totalindkomsten for perioden fordeles således:</b>					
	Aktionærer i IC Group A/S	12,7	13,7	144,5	119,0	139,5
	Minoritetsinteresser	-0,6	0,3	0,8	1,0	1,0
	<b>I alt</b>	<b>12,1</b>	<b>14,0</b>	<b>145,3</b>	<b>120,0</b>	<b>140,5</b>

# BALANCE

## AKTIVER

Note	Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b>				
	Goodwill	194,9	203,1	199,3
	Software og IT systemer	25,8	31,5	26,9
	Lejerettigheder	13,8	17,2	11,5
	Øvrige immaterielle aktiver	4,9	-	4,8
	<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>239,4</b>	<b>251,8</b>	<b>242,5</b>
	Grunde og bygninger	7,1	8,4	7,7
	Indretning af lejede lokaler	40,4	65,1	43,5
	Driftsmateriel og inventar	46,7	59,5	50,5
	Materielle aktiver under opførelse	14,2	9,6	6,3
	<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>108,4</b>	<b>142,6</b>	<b>108,0</b>
	Kapitalandele i associerede virksomheder	112,3	-	111,0
	Finansielle aktiver	36,4	39,1	35,8
	Udskudt skat	45,0	90,7	62,1
	<b>Andre langfristede aktiver i alt</b>	<b>193,7</b>	<b>129,8</b>	<b>208,9</b>
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>541,5</b>	<b>524,2</b>	<b>559,4</b>
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER</b>				
6	Varebeholdninger	418,4	480,1	396,3
7	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	358,6	399,2	293,9
	Tilgodehavende selskabsskat	64,9	84,6	44,0
	Andre tilgodehavender	136,8	78,3	91,8
	Periodeafgrænsningsposter	69,6	81,3	79,4
	Værdipapirer	-	101,0	101,1
8	Likvide beholdninger	310,0	102,6	123,9
		<b>1.385,3</b>	<b>1.327,1</b>	<b>1.130,4</b>
9	Aktiver bestemt for salg	146,6	144,3	144,5
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>1.504,9</b>	<b>1.471,4</b>	<b>1.274,9</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>2.046,4</b>	<b>1.995,6</b>	<b>1.834,3</b>

## PASSIVER

Note	Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
<b>EGENKAPITAL</b>				
	Aktiekapital	170,1	169,4	169,4
	Reserve for sikringstransaktioner	61,3	9,6	8,8
	Reserve for valutakursregulering	-76,6	-56,2	-62,0
	Overført resultat	684,0	780,2	711,0
	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>	<b>838,8</b>	<b>903,0</b>	<b>827,2</b>
	<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressenter</b>	<b>5,2</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>844,0</b>	<b>907,5</b>	<b>831,7</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>				
	Pensionsforpligtelser	9,1	7,9	9,4
	Udskudt skat	32,1	38,9	33,2
	Hensatte forpligtelser	4,5	12,3	4,0
	Andre gældsforpligtelser	16,8	16,8	16,8
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>62,5</b>	<b>75,9</b>	<b>63,4</b>
	Gældsforpligtelser til kreditinstitutter	415,3	134,8	137,1
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	240,6	334,5	289,6
	Selskabsskat	74,0	68,4	31,4
	Andre gældsforpligtelser	226,2	274,8	298,2
	Hensatte forpligtelser	31,8	59,7	42,9
		<b>987,9</b>	<b>872,2</b>	<b>799,2</b>
9	Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg	152,0	140,0	140,0
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1.139,9</b>	<b>1.012,2</b>	<b>939,2</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>1.202,4</b>	<b>1.088,1</b>	<b>1.002,6</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.046,4</b>	<b>1.995,6</b>	<b>1.834,3</b>

# EGENKAPITALOPGØRELSE

Mio. DKK	Aktiekapital	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for valutatakursregulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapitalaktionærer i IC Group A/S	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. juli 2014</b>	<b>169,4</b>	<b>8,8</b>	<b>-62,0</b>	<b>661,8</b>	<b>49,3</b>	<b>827,3</b>	<b>4,4</b>	<b>831,7</b>
Periodens resultat	-	-	-	106,6	-	106,6	0,8	107,4
Anden totalindkomst efter skat	-	52,5	-14,6	-	-	37,9	-	37,9
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>52,5</b>	<b>-14,6</b>	<b>106,6</b>	<b>-</b>	<b>144,5</b>	<b>0,8</b>	<b>145,3</b>
<b>Transaktioner med ejere:</b>								
Reklassifikation	-	-	-	-0,4	0,4	-	-	-
Udbetalt udbytte	-	-	-	-	-49,7	-49,7	-	-49,7
Udbetalt ekstraordinært udbytte	-	-	-	-96,9	-	-96,9	-	-96,9
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	1,3	-	1,3	-	1,3
Udnyttelse af aktieoptioner	-	-	-	3,4	-	3,4	-	3,4
Udnyttelse af warrants	0,7	-	-	8,2	-	8,9	-	8,9
<b>Egenkapital 31. december 2014</b>	<b>170,1</b>	<b>61,3</b>	<b>-76,6</b>	<b>684,0</b>	<b>-</b>	<b>838,8</b>	<b>5,2</b>	<b>844,0</b>

Mio. DKK	Aktiekapital	Reserve for sikringstransaktioner	Reserve for valutatakursregulering	Overført resultat	Foreslået udbytte	Egenkapitalaktionærer i IC Group A/S	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. juli 2013</b>	<b>169,4</b>	<b>16,8</b>	<b>-46,6</b>	<b>632,7</b>	<b>32,8</b>	<b>805,1</b>	<b>3,7</b>	<b>808,8</b>
Periodens resultat	-	-	-	135,8	-	135,8	1,0	136,8
Anden totalindkomst	-	-7,2	-9,6	-	-	-16,8	-	-16,8
<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>-</b>	<b>-7,2</b>	<b>-9,6</b>	<b>135,8</b>	<b>-</b>	<b>119,0</b>	<b>1,0</b>	<b>120,0</b>
<b>Transaktioner med ejere:</b>								
Reklassifikation	-	-	-	-0,1	0,1	-	-	-
Udbetalt udbytte	-	-	-	-	-32,9	-32,9	-0,2	-33,1
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	-	1,9	-	1,9	-	1,9
Udnyttelse af aktieoptioner	-	-	-	9,9	-	9,9	-	9,9
<b>Egenkapital 31. december 2013</b>	<b>169,4</b>	<b>9,6</b>	<b>-56,2</b>	<b>780,2</b>	<b>-</b>	<b>903,0</b>	<b>4,5</b>	<b>907,5</b>

Mio. DKK	Aktier
<b>UDVIKLING I EGNE AKTIER</b>	
Egne aktier pr. 1. juli 2014	467.372
Anvendt i forbindelse med udnyttelse af aktieoptioner	-24.800
<b>Egne aktier pr. 31. december 2014</b>	<b>442.572</b>

Der er ikke udnyttet warrants i perioden fra 31. december 2014 til offentliggørelsen af regnskabsmeddelelse for 1. halvår 2014/15.

Selskabskapitalen er som annonceret i Selskabsmeddelelse 24/2014 blevet forhøjet med 64.850 aktier og udgør nom. DKK 170.076.570 fordelt på 17.007.657 aktier à nom. DKK 10.

Bestyrelsen besluttede på et ekstraordinært bestyrelsesmøde d. 15. december 2014 at udbetale et ekstraordinært udbytte på 100 mio. DKK til aktionærerne. Fratrullet udbytte til egne aktier udgør det samlede udbetalt udbytte 96,9 mio. DKK.

# PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note	Mio. DKK	2. kvartal 2014/15 3 mdr.	2. kvartal 2013/14 3 mdr.	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	År 2013/14 12 mdr.
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER</b>						
	Resultat af primær drift, fortsættende aktiviteter	20,4	28,0	161,7	166,1	220,5
	Resultat af primær drift, ophørte aktiviteter	-	-3,2	-	17,7	11,7
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>20,4</b>	<b>24,8</b>	<b>161,7</b>	<b>183,8</b>	<b>232,2</b>
	Tilbageførte af- og nedskrivninger samt gevinster og tab ved salg af langfristede aktiver	15,6	19,8	29,1	40,0	87,1
	Resultatført aktiebaseret vederlæggelse	0,7	0,9	1,4	1,9	2,7
	Hensatte forpligtelser	5,4	-12,7	-11,3	-29,3	-57,5
	Andre reguleringer	3,7	7,0	-8,4	8,1	33,2
	Ændring i arbejdskapital	193,0	303,2	-149,0	-32,6	3,7
	<b>Pengestrømme fra primær drift</b>	<b>238,8</b>	<b>343,0</b>	<b>23,5</b>	<b>171,9</b>	<b>301,4</b>
	Modtagne finansielle indtægter	4,2	0,5	8,2	8,6	26,7
	Betalte finansielle udgifter	-6,6	-2,4	-11,5	-11,4	-30,0
	<b>Pengestrømme fra drift</b>	<b>236,4</b>	<b>341,1</b>	<b>20,2</b>	<b>169,1</b>	<b>298,1</b>
	Betalt selskabsskat	-26,1	-11,6	-36,8	-36,2	-34,5
	<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter i alt</b>	<b>210,3</b>	<b>329,5</b>	<b>-16,6</b>	<b>132,9</b>	<b>263,6</b>
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>						
	Investeringer i immaterielle aktiver	-2,1	-6,4	-9,9	-6,9	-21,9
	Investeringer i materielle aktiver	-13,9	-20,1	-21,1	-37,5	-77,3
	Salg af dattervirksomheder og aktiviteter	-2,2	-	-2,2	-	11,4
	Køb af værdipapir	-	-	-	-	-101,0
	Salg af værdipapir	-	-	101,0	-	101,0
	Ændring i deposita og andre finansielle aktiver	0,8	0,4	0,7	0,6	-7,5
	Køb og salg af øvrige langfristede aktiver	-	0,1	-	0,1	4,3
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter i alt</b>	<b>-17,4</b>	<b>-26,0</b>	<b>68,5</b>	<b>-43,7</b>	<b>-91,0</b>
	<b>Frit cash flow i alt</b>	<b>192,9</b>	<b>303,5</b>	<b>51,9</b>	<b>89,2</b>	<b>172,6</b>
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>						
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0	-10,0
	Andre gældsforpligtelser	-	-	-	-	21,3
	Udbetalt udbytte	-96,9	-32,9	-146,6	-32,9	-130,4
	Udnyttelse af aktieoptioner	-	-	3,4	-	10,1
	Udnyttelse af warrants	-	-	8,9	-	-
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter i alt</b>	<b>-106,9</b>	<b>-42,9</b>	<b>-144,3</b>	<b>-42,9</b>	<b>-109,0</b>
	<b>ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>86,0</b>	<b>260,6</b>	<b>-92,4</b>	<b>46,3</b>	<b>63,6</b>
<b>LIKVIDER</b>						
	Likvider pr. 1. juli	-191,0	-191,8	-13,2	21,8	-79,1
	Valutakursregulering af likvider 1. juli	-0,3	-	0,3	0,7	2,3
	Ændring i likvider	86,0	260,6	-92,4	46,3	63,6
<b>8</b>	<b>Likvider ultimo</b>	<b>-105,3</b>	<b>68,8</b>	<b>-105,3</b>	<b>68,8</b>	<b>-13,2</b>

# NOTER

## 1. Anvendt regnskabspraksis

Delårsregnskabet aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsregnskaber for børsnoterede selskaber.

Den i delårsregnskabet anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til den regnskabspraksis, som blev anvendt i koncernregnskabet for 2013/14. Regnskabspraksis er i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Vi henviser til årsrapporten for 2013/14 (kapitel 1) for en nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis.

IC Group har implementeret alle nye eller ændrede regnskabsstandarder (IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), som er godkendt af EU med virkning for regnskabsåret 1. juli 2014 - 30. juni 2015. Implementeringen har ikke påvirket indregning og måling af koncernens aktiver og forpligtelser.

### Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af delårsregnskabet for IC Group foretager ledelsen en række væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som kan påvirke de rapporterede værdier for aktiver, forpligtelser, indtægter, omkostninger, pengestrømme og tilhørende oplysninger på balancedagen. De væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som ledelsen anser for væsentlige for udarbejdelsen og forståelsen af delårsregnskabet, fremgår af kapitel 1 i årsrapporten 2013/14 og vedrører blandt andet immaterielle aktiver, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt skat.

## 2. Sæsonafhængighed

Koncernens forretningssegmenter er påvirket af sæsonudsving. Disse udsving kan henføres til sæsonmæssige forsendelser til engroskunder og en salgssæson for koncernens produkter, der er varierende henover året i retailkanalen. Højsæson for koncernens engroskanal er historisk set henholdsvis 1. og 3. kvartal. Omsætning og resultat før skat varierer derfor i de forskellige rapporteringsperioder, hvorfor de enkelte kvartaler ikke nødvendigvis er indikative for fremtidige trends. Resultaterne i de enkelte kvartaler kan derfor ikke bruges til pålidelige fremskrivninger af koncernens udvikling.

## 3. Dagsværdimåling

Finansielle instrumenter, som måles til dagsværdi i balancen, er opdelt i de tre niveauer i dagsværdihierarkiet:

- **Niveau 1** – Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrumenter
- **Niveau 2** – Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata
- **Niveau 3** – Værdiansættelsesmetoder hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata

Mio. DKK	Regnskabspost	31.12.2014			31.12.2013			30.06.2013		
		Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Unoterede aktier og obligationer	Pensionsforpligtelser			6,1			5,3			6,3
Afledte finansielle instrumenter (handelsbeholdning)	Finansielle aktiver			13,5						12,0
<b>Finansielle aktiver til dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen</b>				<b>19,6</b>			<b>5,3</b>			<b>18,3</b>
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter	Andre tilgodehavender		98,5			38,4			18,7	
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	Andre gældsforpligtelser		5,7			44,5			15,7	

### **Unoterede aktier og obligationer samt afledte finansielle instrumenter (handelsbeholdning)**

Markedsværdien for aktivet er baseret på Black-Scholes model. Den forventede volatilitet er baseret på volatiliteten i de seneste år for en gruppe af sammenlignelige selskaber. Den risikofrie rente er fastsat tilsvarende renten på en statsobligation med en tilsvarende løbetid.

### **Afledte finansielle instrumenter anvendt til sikring**

Beregningen af dagsværdier af afledte finansielle instrumenter er baseret på observerbare markedsdata og ved anvendelse af generelt accepterede metoder. Der anvendes internt beregnede dagsværdier, der hver måned bliver afstemt med eksternt beregnede dagsværdier.

Der er ikke sket overførsler mellem dagsværdihierakierne i 1. halvår 2014/15.

## **4. Aktiebaseret aflønning**

### **Tildeling af warrants i 2014/15**

Bestyrelsen har som meddelt i årsrapporten 2013/14 besluttet at tildele 25.299 stk. warrants til Group CEO, Mads Ryder og 12.649 stk. warrants til Group CFO, Rud Trabjerg Pedersen i 1. kvartal 2014/15.

De tildelte warrants giver adgang til, mod kontant betaling, at tegne et antal aktier svarende til de tildelte warrants. Erhvervelsen kan ske i umiddelbar forlængelse af selskabets offentliggørelse af årsrapporten for 2016/17, 2017/18 eller 2018/19. I det omfang disse warrants ikke er modne til udnyttelse, bortfalder disse ved ophør af ansættelsesforholdet.

Markedsværdien af de tildelte warrants kan – ved anvendelse af Black & Scholes-modellen, og under antagelse af en udnyttelseskurs på 182 DKK, en volatilitet på 34,3% p.a. og en risikofri rente på 0,36% p.a. – opgøres til 1,5 mio. DKK. Dagsværdien udgjorde 19,7% af de enkelte direktørers faste gage på tildelingstidspunktet. Dagsværdien af programmerne vil blive indregnet i resultatopgørelsen over optjeningsperioden.

## **5. Segmentoplysninger**

### **Forretningssegmenter**

Rapporteringen til direktionen, der anses for den øverste operationelle ledelse (Chief Operating Decision Maker), er baseret på koncernens tre kerne forretningssegmenter.

### **Kernesegmenter**

Koncernens kernesegmenter indeholder følgende Premium brands; Peak Performance, Tiger of Sweden og By Malene Birger samt øvrig ekstern 3. parts omsætning i disse brands' butikker.

Hovedfokus for koncernens kernesegmenter er vækst gennem øget markedspenetrering og internationalisering for dermed at øge både omsætning og indtjening. Kravene, der er en forudsætning for fremtidige investeringer, er, at forretningssegmenterne skal:

- være blandt de mest succesrige på deres hjemmemarkeder inden for segmentet
- kunne dokumentere internationalt vækstpotentiale
- have et højt afkast på investeret kapital.

### **Ikke-kerne forretning**

Ikke-kerne forretning indeholder følgende brands: Saint Tropez og Designers Remix.

Hovedfokus for ikke-kerneforretningen er profitabel udvikling samt på længere sigt afklaring af det fremtidige ejerskab.



## SEGMENTOPLYSNINGER

Mio. DKK	Peak Performance 2. kv. 2014/15 3 mdr.	Tiger of Sweden 2. kv. 2014/15 3 mdr.	By Malene Birger 2. kv. 2014/15 3 mdr.	Premium Brands 2. kv. 2014/15 3 mdr.	Ikke-kerne- aktiviteter 2. kv. 2014/15 3 mdr.	Fortsæt. aktiviteter 2. kv. 2014/15 3 mdr.	Ophørte aktiviteter 2. kv. 2014/15 3 mdr.	Koncern 2. kv. 2014/15 3 mdr.
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>232,9</b>	<b>198,9</b>	<b>63,7</b>	<b>495,5</b>	<b>102,5</b>	<b>598,0</b>	-	<b>598,0</b>
Engros og franchise	142,5	113,6	39,1	295,2	51,8	347,0	-	
Retail, E-commerce og outlets	90,4	85,3	24,6	200,3	50,7	251,0	-	
Vækst i forhold til 2013/14 (%)	5,1	10,1	-7,1	5,2	12,1	6,4		
Vækst i lokal valuta i forhold til 2013/14 (%)	7,1	13,6	-6,2	7,7	13,1	8,5		
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)*</b>	<b>35,3</b>	<b>8,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>42,9</b>	<b>5,0</b>	<b>47,9</b>	<b>-12,0</b>	<b>35,9</b>
EBITDA margin (%)	15,2	4,0	-0,6	8,7	5,0	8,0		8,0
Af- og nedskrivninger	-6,7	-4,3	-2,3	-13,3	-2,3	-15,6	-	-15,6
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>28,6</b>	<b>3,7</b>	<b>-2,7</b>	<b>29,6</b>	<b>2,7</b>	<b>32,3</b>	<b>-12,0</b>	<b>20,3</b>
EBIT margin (%)	12,3	1,9	-4,2	6,0	2,7	5,4		3,4
<b>Afstemning af segmentoplysninger for fortsættende aktiviteter</b>								
Segmentresultat						32,3		
Hensat forpligtelse til indirekte skat						-12,0		
Resultat af primær drift (EBIT)						20,3		
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder						-0,7		
Finansielle indtægter						3,5		
Finansielle omkostninger						-5,3		
<b>Resultat før skat</b>						<b>17,8</b>		
Skat af periodens resultat						-8,5		
<b>Periodens resultat</b>						<b>9,3</b>		

\* EBIT for de fortsættende aktiviteter er påvirket af overskydende kapacitetsomkostninger på 3,0 mio. DKK efter salget af Mid Market divisionen. Omkostningerne fordeles sig som følger; Peak Performance 1,3 mio. DKK, Tiger of Sweden 1,1 mio. DKK, By Malene Birger 0,2 mio. DKK og Ikke-kerneaktiviteter 0,4 mio. DKK.

Mio. DKK	Peak Performance 2. kv. 2013/14 3 mdr.	Tiger of Sweden 2. kv. 2013/14 3 mdr.	By Malene Birger 2. kv. 2013/14 3 mdr.	Premium Brands 2. kv. 2013/14 3 mdr.	Ikke-kerne- aktiviteter 2. kv. 2013/14 3 mdr.	Fortsæt. aktiviteter 2. kv. 2013/14 3 mdr.	Ophørte aktiviteter 2. kv. 2013/14 3 mdr.	Koncern 2. kv. 2013/14 3 mdr.
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>221,6</b>	<b>180,6</b>	<b>68,6</b>	<b>470,8</b>	<b>91,4</b>	<b>562,2</b>	<b>240,3</b>	<b>802,5</b>
Engros og franchise	126,4	96,2	40,7	263,3	38,9	302,2	-	
Retail, E-commerce og outlets	95,2	84,4	27,9	207,5	52,5	260,0	-	
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)</b>	<b>28,3</b>	<b>6,9</b>	<b>3,5</b>	<b>38,7</b>	<b>3,6</b>	<b>42,3</b>	<b>1,6</b>	<b>43,9</b>
EBITDA margin (%)	12,8	3,8	5,1	8,2	3,9	7,5	0,7	5,5
Af- og nedskrivninger	-5,9	-3,7	-2,4	-12,0	-2,3	-14,3	-4,8	-19,1
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>22,4</b>	<b>3,2</b>	<b>1,1</b>	<b>26,7</b>	<b>1,3</b>	<b>28,0</b>	<b>-3,2</b>	<b>24,8</b>
EBIT margin (%)	10,1	1,8	1,6	5,7	1,4	5,0	-1,3	3,1
<b>Afstemning af segmentoplysninger for fortsættende aktiviteter</b>								
Segmentresultat (EBIT)						28,0		
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder						-		
Finansielle indtægter						2,4		
Finansielle omkostninger						-3,8		
<b>Resultat før skat</b>						<b>26,6</b>		
Skat af periodens resultat						-6,6		
<b>Periodens resultat</b>						<b>20,0</b>		

## SEGMENTOPLYSNINGER (FORTSAT)

Mio. DKK	Peak Performance 1. halvår 2014/15 6 mdr.	Tiger of Sweden 1. halvår 2014/15 6 mdr.	By Malene Birger 1. halvår 2014/15 6 mdr.	Premium Brands 1. halvår 2014/15 6 mdr.	Ikke-kerne- aktiviteter 1. halvår 2014/15 6 mdr.	Fortsæt. aktiviteter 1. halvår 2014/15 6 mdr.	Ophørte aktiviteter 1. halvår 2014/15 6 mdr.	Koncern 1. halvår 2014/15 6 mdr.
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>585,9</b>	<b>468,1</b>	<b>160,5</b>	<b>1.214,5</b>	<b>211,3</b>	<b>1.425,8</b>	-	<b>1.425,8</b>
Engros og franchise	434,9	298,2	114,3	847,4	116,5	963,9	-	
Retail, E-commerce og outlets	151,0	169,9	46,2	367,1	94,8	461,9	-	
Vækst i forhold til 2013/14 (%)	3,6	8,4	0,4	5,0	-5,2	3,3		
Vækst i lokal valuta i forhold til 2013/14 (%)	5,6	12,2	1,4	7,5	-4,6	5,5		
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)*</b>	<b>115,7</b>	<b>58,3</b>	<b>11,9</b>	<b>185,9</b>	<b>16,9</b>	<b>202,8</b>	<b>-12,0</b>	<b>190,8</b>
EBITDA margin (%)	19,7	12,5	7,4	15,3	8,0	14,2	-	14,2
Af- og nedskrivninger	-12,6	-7,7	-4,4	-24,7	-4,4	-29,1	-	-29,1
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>103,1</b>	<b>50,6</b>	<b>7,5</b>	<b>161,2</b>	<b>12,5</b>	<b>173,7</b>	<b>-12,0</b>	<b>161,7</b>
EBIT margin (%)	17,6	10,8	4,7	13,3	5,9	12,2	-	11,3
<b>Afstemning af segmentoplysninger for fortsættende aktiviteter</b>								
Segmentresultat						173,7		
Hensat forpligtelse til indirekte skat						-12,0		
Resultat af primær drift (EBIT)						161,7		
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder						1,3		
Finansielle indtægter						5,0		
Finansielle omkostninger						-7,9		
<b>Resultat før skat</b>						<b>160,1</b>		
Skat af periodens resultat						-42,7		
<b>Periodens resultat</b>						<b>117,4</b>		

\* EBIT for de fortsættende aktiviteter er påvirket af overskydende kapacitetsomkostninger på 7,8 mio. DKK efter salget af Mid Market divisionen. Omkostningerne fordeler sig som følger; Peak Performance 3,6 mio. DKK, Tiger of Sweden 2,7 mio. DKK, By Malene Birger 0,7 mio. DKK og Ikke-kerneaktiviteter 0,8 mio. DKK.

Mio. DKK	Peak Performance 1. halvår 2013/14 6 mdr.	Tiger of Sweden 1. halvår 2013/14 6 mdr.	By Malene Birger 1. halvår 2013/14 6 mdr.	Premium Brands 1. halvår 2013/14 6 mdr.	Ikke-kerne- aktiviteter 1. halvår 2013/14 6 mdr.	Fortsæt. aktiviteter 1. halvår 2013/14 6 mdr.	Ophørte aktiviteter 1. halvår 2013/14 6 mdr.	Koncern 1. halvår 2013/14 6 mdr.
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>565,3</b>	<b>431,7</b>	<b>159,8</b>	<b>1.156,8</b>	<b>222,9</b>	<b>1.379,7</b>	<b>585,9</b>	<b>1.965,6</b>
Engros og franchise	409,0	266,5	110,4	785,9	120,6	906,5		
Retail, E-commerce og outlets	156,3	165,2	49,4	370,9	102,3	473,2		
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA)</b>	<b>104,0</b>	<b>51,9</b>	<b>18,2</b>	<b>174,1</b>	<b>21,2</b>	<b>195,3</b>	<b>27,8</b>	<b>223,1</b>
EBITDA margin (%)	18,4	12,0	11,4	15,1	9,5	14,2	4,7	11,4
Af- og nedskrivninger	-12,6	-7,0	-5,0	-24,6	-4,6	-29,2	-10,1	-39,3
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>91,4</b>	<b>44,9</b>	<b>13,2</b>	<b>149,5</b>	<b>16,6</b>	<b>166,1</b>	<b>17,7</b>	<b>183,8</b>
EBIT margin (%)	16,2	10,4	8,3	12,9	7,4	12,0	3,0	9,4
<b>Afstemning af segmentoplysninger for fortsættende aktiviteter</b>								
Segmentresultat (EBIT)						166,1		
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder						-		
Finansielle indtægter						4,3		
Finansielle omkostninger						-7,0		
<b>Resultat før skat</b>						<b>163,4</b>		
Skat af periodens resultat						-39,9		
<b>Periodens resultat</b>						<b>123,5</b>		

## 6. Varebeholdninger

Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
Råvarer og hjælpematerialer	54,0	52,2	59,2
Færdigvarer og handelsvarer	306,6	375,5	254,6
Svømmende varer	121,1	150,1	145,9
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>481,7</b>	<b>577,8</b>	<b>459,7</b>
<b>Periodens ændring i lagernedskrivninger:</b>			
Nedskrivninger pr. 1. juli	63,4	90,3	90,3
Periodens tilgang	12,5	48,2	23,2
Periodens afgang	-12,6	-40,8	-50,1
<b>Nedskrivninger i alt</b>	<b>63,3</b>	<b>97,7</b>	<b>63,4</b>
<b>Nedskrivning i %</b>	<b>13,1</b>	<b>16,9</b>	<b>13,8</b>
<b>Varebeholdning i alt, netto</b>	<b>418,4</b>	<b>480,1</b>	<b>396,3</b>

## 7. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
Ej forfaldne	229,4	252,1	221,0
Forfaldne mellem 1-60 dage	96,3	97,6	39,9
Forfaldne mellem 61-120 dage	17,2	28,8	15,0
Forfaldne over 120 dage	64,9	93,0	68,0
<b>Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser (brutto) i alt</b>	<b>407,8</b>	<b>471,5</b>	<b>343,9</b>
<b>Bevægelse i nedskrivning til imødegåelse af tab på dubiøse debitorer:</b>			
Nedskrivning pr. 1. juli	50,0	69,3	69,3
Valutakursreguleringer	-0,6	-0,6	0,3
Ændring af nedskrivning i perioden	11,2	7,6	-12,0
Realiseret tab i året	-11,4	-4,0	-7,6
<b>Nedskrivninger i alt</b>	<b>49,2</b>	<b>72,3</b>	<b>50,0</b>
<b>Nedskrivning i %</b>	<b>12,1</b>	<b>15,3</b>	<b>14,5</b>
<b>Tilgodehavender i alt, netto</b>	<b>358,6</b>	<b>399,2</b>	<b>293,9</b>

## 8. Likvider og nettorentebærende gæld

Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
Likvide beholdninger	310,0	102,6	123,9
Kreditinstitutter, kortfristet	-415,3	-134,8	-137,1
<b>Likvider jf. Pengestrømsopgørelsen</b>	<b>-105,3</b>	<b>-32,2</b>	<b>-13,2</b>
Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg, jf. note 9	-140,0	-140,0	-140,0
Værdipapirer	-	101,0	101,1
<b>Nettorentebærende gæld</b>	<b>-245,3</b>	<b>-71,2</b>	<b>-52,1</b>

## 9. Ophørte aktiviteter og aktiver og passiver klassificeret som bestemt for salg

### OPHØRTE AKTIVITETER

Mio. DKK	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	År 2013/14 12 mdr.
Nettoomsætning	-	585,9	992,6
Omkostninger	-12,0	-568,2	-941,9
Nedskrivninger	-	-	-9,8
Hensættelser vedrørende tabsgivende kontrakter	-	-	-15,4
Tab ved salg af nettoaktiver	-	-	-13,8
<b>Perioden resultat før skat</b>	<b>-12,0</b>	<b>17,7</b>	<b>11,7</b>
Skat af periodens resultat	2,0	-4,4	-20,7
Skat af nedskrivninger	-	-	5,7
Skat ved tab af salg	-	-	8,1
<b>Periodens resultat af ophørte aktiviteter</b>	<b>-10,0</b>	<b>13,3</b>	<b>4,8</b>

Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
Udskudt skat	2,0	-	-
<b>Aktiver vedrørende ophørte aktiviteter</b>	<b>2,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Andre forpligtelser	12,0	-	-
<b>Forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter</b>	<b>12,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Mio. DKK	1. halvår 2014/15 6 mdr.	1. halvår 2013/14 6 mdr.	År 2013/14 12 mdr.
<b>Pengestrømsopgørelse:</b>			
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	-	86,8	24,3
Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-	-2,6	-16,2
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-</b>	<b>84,2</b>	<b>8,1</b>
EPS - Resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter	-0,7	0,8	0,3
EPS - Resultat pr. aktie af ophørte aktiviteter, udvandet	-0,7	0,8	0,3

Koncernens ophørte aktiviteter vedrører frasalget og nedlukningen af Mid Market divisionen. I 2014/15 er der indregnet en hensat forpligtelse til engangsomkostninger vedrørende en mulig sag om indirekte skatter, da en del af disse omkostninger kan henføres til koncernens frasolgte Mid Market division.

### AKTIVER OG PASSIVER KLASIFICERET SOM BESTEMT FOR SALG

Mio. DKK	31.12.2014	31.12.2013	30.06.2014
Materielle aktiver	144,6	144,3	144,5
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>144,6</b>	<b>144,3</b>	<b>144,5</b>
Gældsforpligtelser til kreditinstitutter	140,0	140,0	140,0
<b>Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg</b>	<b>140,0</b>	<b>140,0</b>	<b>140,0</b>

Koncernens hovedkvarter blev sat til salg i 3. kvartal 2012/13, hvorfor ejendommen og det tilknyttede realkreditlån er klassificeret som aktiver bestemt for salg. Salgsprocessen er fortsat aktiv, og ejendommens dagsværdi er vurderet at være realistisk. IC Group har således fortsat klassificeret ejendommen og realkreditlånet som bestemt for salg.

Realkreditlånet er i DKK og er baseret på 6 måneders CIBOR rente. Lånet blev optaget den 26. januar 2010 med sikkerhed i koncernens hovedsæde på Raffinaderivej 10.

## 10. Nærtstående parter

IC Group leverer transitionsmæssige ydelser til den associerede virksomhed DK Company A/S i en periode på 6-12 måneder i 2014/15. Koncernen har i 1. halvår 2014/15 haft transaktioner forbundet med DK Company A/S for 19 mio. DKK der er indregnet i "Nettoomsætning", 23 mio. DKK, der er indregnet under "Andre driftsindtægter" og 22 mio. DKK som er indregnet i "Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser".

## 11. Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter regnskabsperiodens afslutning indtruffet andre hændelser af betydning, der ikke er indregnet eller omtalt i kvartalsrapporten.

# LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. juli 2014 - 31. december 2014 for IC Group A/S. Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU, jf. afsnittet om anvendt regnskabspraksis og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporteringen for børsnoterede selskaber. Delårsrapporten er ikke revideret, og der er ikke foretaget review.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme i perioden 1. juli 2014 - 31. december 2014.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen (side 1-10) indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Der er ikke udover det i delårsrapporten anførte sket ændringer i koncernens væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer i forhold til det oplyste i årsrapporten for 2013/14.

København, den 5. februar 2015

Direktion:

MADS RYDER  
Group CEO

RUD TRABJERG PEDERSEN  
Group CFO

Bestyrelsen:

HENRIK HEIDEBY  
Formand

ANDERS COLDING FRIIS  
Næstformand

NIELS ERIK MARTINSEN  
Næstformand

ANNETTE BRØNDHOLT SØRENSEN

MICHAEL HAUGE SØRENSEN

OLE WENGEL

# SELSKABSMEDDELELSER

IC Group har i regnskabsåret 2014/15 meddelt følgende begivenheder til NASDAQ OMX Copenhagen:

DATO	NUMMER	EMNE
5. august 2014	Nr. 13 (2014)	Historiske sammenligningstal for koncernens Premium brands
7. august 2014	Nr. 14 (2014)	Audiocast vedr. årsrapport 2013/14
21. august 2014	Nr. 15 (2014)	Årsrapport 2013/14
21. august 2014	Nr. 16 (2014)	Tildeling af warrants til IC Companys' direktion
22. august 2014	Nr. 17 (2014)	Vedtægter
29. august 2014	Nr. 18 (2014)	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
3. september 2014	Nr. 19 (2014)	Ny CEO i Peak Performance
5. september 2014	Nr. 20 (2014)	Kapitalforhøjelse
5. september 2014	Nr. 21 (2014)	Vedtægter
24. september 2014	Nr. 22 (2014)	Resume af generalforsamlingen 2014
24. september 2014	Nr. 23 (2014)	Vedtægter
30. september 2014	Nr. 24 (2014)	Aktiekapital og stemmerettigheder pr. 30. september 2014
2. oktober 2014	Nr. 25 (2014)	Ændret finanskalender
21. oktober 2014	Nr. 26 (2014)	Ny storaktionær i IC Group
28. oktober 2014	Nr. 27 (2014)	IC Group tilpasser organisationen
31. oktober 2014	Nr. 28 (2014)	Audiocast vedr. 1. kvartalsrapport for 2014/2015
14. november 2014	Nr. 29 (2014)	Regnskabsmeddelelse for 1. kvartal 2014/15
15. december 2014	Nr. 30 (2014)	Ekstraordinært udbytte
22. januar 2015	Nr. 1 (2015)	Audiocast vedr. 1. halvårsrapport for 2014/2015

Samtlige selskabsmeddelelser i deres fulde længde er tilgængelige på selskabets hjemmeside [da.icgroup.net](http://da.icgroup.net) under Investorer.

## SUPPLERENDE KONCERN- OG SEGMENTDATA

De offentliggjorte regnskabstal samt supplerende koncern- og segmentdata er tilgængelige på koncernens hjemmeside [da.icgroup.net](http://da.icgroup.net) under investorer/resultater og rapporter/nøgletal.

## IC GROUP'S STAMDATA

<b>Aktiekapital</b>	170.076.570	<b>Adresse</b>	IC Group A/S
<b>Antal aktier</b>	17.007.657		Raffinaderivej 10
<b>Aktieklasser</b>	en klasse		2300 København S
<b>ISIN-kode</b>	DK0010221803		
<b>CVR nr.</b>	62816414		
<b>Reuterkode</b>	IC.CO		Telefon: 32 66 77 88
<b>Bloombergkode</b>	IC DC		Fax: 32 66 77 03
			E-mail: <a href="mailto:hqreception@icgroup.net">hqreception@icgroup.net</a>
			Hjemmeside: <a href="http://icgroup.net">icgroup.net</a>

Henvendelser vedrørende denne meddelelse bedes rettet til:

### Jens Bak-Holder

Investor Relations Manager

Telefon: 21 28 58 32

E-mail: [jeba@icgroup.net](mailto:jeba@icgroup.net)